

4. 特別調査「中小企業の将来を見据えた事業承継について」

- ①社長（代表者）の年齢階層は、「60歳代」が36.5%で最多、後継者については、「まだ考えていない」が40.7%で最多。
- ②事業承継の考え方については、「現時点で考えるつもりはない」が30.3%で最多。
- ③事業承継実施に伴う問題については、「事業の将来性」が39.2%で最多。
- ④事業承継実施に伴う信用金庫への期待は、「個別相談」が21.2%で最多。
- ⑤M&Aへの認識については、「従業員の雇用を維持できる」が20.7%で最多。

問1. 社長（代表者）の年齢階層と後継者について

社長（代表者）の年齢階層については、全体では「60歳代」が36.5%と最多で、次いで「70歳代以上」が27.0%、「50歳代」が22.2%であった。業種別では、卸売業、建設業で「60歳代」が4割台、製造業、サービス業で「70歳代以上」が3割台でそれぞれ最多となった。すべての業種で60歳代以上が過半数を占めた。

後継者については、全体では「まだ考えていない」が40.7%と最多で、次いで「後継者はすでに決まっている」が20.1%、「後継者候補はいるが、まだ決まっていない」が15.9%であった。業種別では、製造業、卸売業、小売業、サービス業、建設業で「まだ考えていない」が3割台から4割台で最多となった。また、卸売業では「後継者は必要ない（事業譲渡、廃業予定等）」が3割で比較的高い割合となった。

問2. 事業承継の考え方について

事業承継の考え方については、全体では「現時点で考えるつもりはない」が30.3%と最多で、次いで「子供（娘婿などを含む）に承継」が27.1%、「非同族の役員、従業員に承継」が10.1%であった。

業種別では、卸売業、小売業、サービス業、建設業は「現時点で考えるつもりはない」が2割以上で最多となり、卸売業は4割半ばで比較的高い割合となった。製造業は「子供（娘婿などを含む）に承継」が3割強で最多となった。

問3. 事業承継実施に伴う問題について

事業承継実施に伴う問題については、全体では「事業の将来性」が39.2%と最多で、次いで「取引先との信頼関係の維持」が34.4%、「後継者の力量」が25.4%と続いた。なお、「特になし」は25.9%であった。

業種別では、製造業、小売業は「事業の将来性」、卸売業、建設業は「取引先との信頼関係の維持」がそれぞれ

4割以上で最多となった。また、建設業では「後継者の力量」が3割半ばで、他の業種に比べて高くなった。

問4. 事業承継実施に伴う信用金庫への期待

事業承継実施に伴う信用金庫への期待については、全体では「個別相談」が21.2%と最多で、次いで「後継者教育・セミナー等」が16.9%、「自社の問題であるため自社で解決」が9.0%と続いた。なお「特にない」は32.8%であった。

業種別では、製造業、卸売業、小売業、建設業で「個別相談」が2割弱から3割、サービス業で「後継者教育・セミナー等」が2割強で、それぞれ最多となった。なお、小売業、サービス業で「特にない」が4割弱から4割半ばと比較的高い割合となった。

問5. M&Aへの認識について

M&Aへの認識については、全体では「従業員の雇用を維持できる」が20.7%と最多で、次いで「専門家の支援が必要なものである」が19.1%、「中小企業にはなじまない」が16.5%と続いた。なお「よくわからない」は33.0%であった。

業種別では、製造業で「事業を最適な先に譲渡できる」が2割弱、小売業で「専門家の支援が必要なものである」が2割強、建設業で「従業員の雇用を維持できる」が3割半ばで最も高い割合となった。卸売業では「従業員の雇用を維持できる」と「専門家の支援が必要なものである」が同率、サービス業では「事業を最適な先に譲渡できる」「従業員の雇用を維持できる」「中小企業にはなじまない」が同率で、それぞれ最多となった。なお「よくわからない」は製造業以外の業種で3割を超えた。

問1. 社長(代表者)の年齢階層と後継者について

※網掛け部分は全体平均以上を示す

(%)	社長(代表者)の年齢階層					後継者について				
	20歳代、30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代以上	後継者はすでに決まっている	後継者候補はいるが、まだ決まっていない	候補者候補が見当たらない	まだ考えていない	後継者は必要ない(事業譲渡、廃業予定等)
全体	2.6	10.6	22.2	36.5	27.0	20.1	15.9	6.9	40.7	14.8
製造業	3.3	13.1	23.0	27.9	31.1	26.2	18.0	4.9	37.7	11.5
卸売業	-	15.0	15.0	45.0	20.0	15.0	10.0	-	45.0	30.0
小売業	-	6.5	22.6	54.8	16.1	19.4	16.1	12.9	41.9	9.7
サービス業	2.4	9.8	26.8	26.8	34.1	14.6	12.2	9.8	39.0	22.0
建設業	6.5	9.7	22.6	41.9	19.4	19.4	12.9	6.5	48.4	9.7
不動産業	-	-	-	40.0	60.0	20.0	60.0	-	20.0	-

問2. 事業承継の考え方について

※網掛け部分は全体平均以上を示す

(%)	子供(娘婿などを含む)に承継	その他の同族者(兄弟、親戚など)に承継	非同族の役員、従業員に承継	非同族の社外人材に承継	M&A(第三者への事業譲渡)等	忙しくて考える余裕がない	何から手をつけていいかわからない	身近に相談相手がない	現時点で考えるつもりはない	現在の事業を継続するつもりがない
全体	27.1	7.4	10.1	-	1.6	5.9	7.4	0.5	30.3	9.6
製造業	32.8	4.9	9.8	-	1.6	8.2	13.1	-	21.3	8.2
卸売業	20.0	10.0	5.0	-	-	5.0	-	-	45.0	15.0
小売業	22.6	6.5	9.7	-	-	9.7	9.7	3.2	35.5	3.2
サービス業	20.0	10.0	12.5	-	5.0	5.0	2.5	-	27.5	17.5
建設業	25.8	9.7	12.9	-	-	-	6.5	-	38.7	6.5
不動産業	80.0	-	-	-	-	-	-	-	20.0	-

問3. 事業承継実施に伴う問題について

※網掛け部分は全体平均以上を示す

(%)	事業の将来性	取引先との信頼関係の維持	後継者の力量	候補者の選定・確保	従業員の雇用維持	従業員の理解	譲渡金額	借入金・個人保証の引継ぎ	個人資産の取扱い・相続税等の税金対策	特になし
全体	39.2	34.4	25.4	10.6	13.8	8.5	4.8	9.5	8.5	25.9
製造業	49.2	32.8	23.0	6.6	9.8	9.8	1.6	13.1	8.2	24.6
卸売業	30.0	40.0	15.0	10.0	15.0	10.0	10.0	10.0	15.0	25.0
小売業	45.2	29.0	29.0	6.5	19.4	-	6.5	9.7	9.7	22.6
サービス業	29.3	26.8	24.4	14.6	12.2	12.2	7.3	4.9	4.9	34.1
建設業	32.3	48.4	35.5	19.4	16.1	9.7	-	9.7	3.2	25.8
不動産業	40.0	40.0	20.0	-	20.0	-	20.0	-	40.0	-

問4. 事業承継実施に伴う信用金庫への期待

※網掛け部分は全体平均以上を示す

(%)	後継者教育・セミナー等	個別相談	専門家(税理士等)の紹介	事業譲渡先の紹介	事業承継前後の個人保証・担保への対応	早期の事業承継の準備への助言等	承継後の事業計画策定への助言等	自社の問題であるため自社で解決	特になし	その他
全体	16.9	21.2	4.8	0.5	3.7	4.8	5.3	9.0	32.8	1.1
製造業	16.4	19.7	9.8	1.6	6.6	3.3	9.8	4.9	27.9	-
卸売業	10.0	30.0	5.0	-	-	5.0	5.0	20.0	25.0	-
小売業	19.4	25.8	3.2	-	3.2	6.5	-	3.2	38.7	-
サービス業	22.0	9.8	2.4	-	2.4	2.4	4.9	7.3	46.3	2.4
建設業	9.7	29.0	-	-	3.2	6.5	3.2	16.1	29.0	3.2
不動産業	40.0	20.0	-	-	-	20.0	-	20.0	-	-

問5. M&Aへの認識について

※網掛け部分は全体平均以上を示す

(%)	事業を最適な先に譲渡できる	従業員の雇用を維持できる	取引関係を維持できる	事業拡大戦略の1つである	乗っ取りなど負のイメージがある	中小企業にはなじまない	従業員の雇用維持に不安がある	専門家の支援が必要なものである	その他	よくわからない
全体	14.9	20.7	12.2	8.0	12.2	16.5	7.4	19.1	0.5	33.0
製造業	19.7	16.4	13.1	6.6	16.4	18.0	8.2	18.0	-	24.6
卸売業	-	20.0	5.0	15.0	15.0	15.0	10.0	20.0	-	40.0
小売業	9.7	9.7	9.7	6.5	16.1	16.1	6.5	22.6	3.2	38.7
サービス業	19.5	19.5	14.6	4.9	-	19.5	7.3	17.1	-	39.0
建設業	12.9	35.5	16.1	9.7	16.1	12.9	6.5	22.6	-	35.5
不動産業	25.0	75.0	-	25.0	-	-	-	-	-	-