

# 5. 中小企業景況調査 比較表・転記表

## 中小企業景況調査 比較表

令和7年4～6月期

### 製造業

#### 【今期の景況】

|         |               | 全体  |     | 一般機械器具、金型 |     | 電気機械器具 |     | 金属製品、建設用金属製品 |     |
|---------|---------------|-----|-----|-----------|-----|--------|-----|--------------|-----|
|         |               | 目黒区 | 全都  | 目黒区       | 全都  | 目黒区    | 全都  | 目黒区          | 全都  |
| 業況      |               | -10 | -11 | 1         | -12 | -17    | 4   | -9           | -11 |
| 売上額     |               | -11 | -5  | -16       | -5  | -20    | 5   | 1            | -5  |
| 受注残     |               | -8  | -6  | -5        | -6  | -23    | 3   | 2            | -5  |
| 収益      |               | -16 | -9  | -11       | -9  | -21    | -3  | -9           | -7  |
| 販売価格    |               | 21  | 22  | 21        | 27  | 8      | 25  | 17           | 18  |
| 原材料価格   |               | 45  | 43  | 48        | 50  | 43     | 48  | 48           | 37  |
| 原材料在庫   |               | 2   | 3   | -3        | 4   | 3      | 9   | 2            | 1   |
| 資金繰り    |               | -13 | -10 | -18       | -16 | -21    | -7  | 0            | -8  |
|         |               |     |     |           |     |        |     |              |     |
| 雇用      | 残業時間          | -12 | 0   | -33       | -1  | -17    | -1  | -18          | 4   |
|         | 人手            | -16 | -16 | -17       | -13 | -17    | -17 | -18          | -12 |
| 同期比     | 売上額           | -7  | 5   | -17       | 4   | -17    | 15  | -9           | 0   |
|         | 収益            | -16 | -4  | -17       | -3  | -17    | 4   | -27          | -5  |
|         |               |     |     |           |     |        |     |              |     |
| 経営上の問題点 | ① 原材料高        | 61  | 40  | 67        | 43  | 50     | 34  | 64           | 37  |
|         | ② 売上の停滞・減少    | 51  | 34  | 33        | 39  | 50     | 27  | 46           | 36  |
|         | ③ 利幅の縮小       | 28  | 17  | 17        | 13  | 33     | 13  | 36           | 18  |
|         | ④ 仕入先からの値上げ要請 | 14  | 11  | 50        | 12  | -      | 11  | -            | 10  |
|         | ⑤ 同業者間の競争の激化  | 14  | 14  | 33        | 21  | -      | 8   | -            | 13  |
|         |               |     |     |           |     |        |     |              |     |
| 重点経営施策  | ① 経費を節減する     | 54  | 45  | 83        | 53  | 67     | 37  | 55           | 43  |
|         | ② 販路を広げる      | 51  | 55  | 17        | 59  | 33     | 51  | 46           | 54  |
|         | ③ 情報力を強化する    | 18  | 11  | 17        | 9   | -      | 8   | 27           | 11  |
|         | ④ 機械化を推進する    | 12  | 8   | -         | 7   | -      | 6   | 18           | 10  |
|         | ⑤ 人材を確保する     | 11  | 19  | 17        | 18  | 17     | 25  | 27           | 17  |
|         |               |     |     |           |     |        |     |              |     |
| 借入の難易度  |               | -9  | -3  | 0         | -6  | -20    | 6   | 10           | 1   |

#### 【来期の景況見通し】

|       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 業況    |      | -11 | -9  | -2  | -8  | -12 | 7   | -36 | -11 |
| 売上額   |      | -10 | -3  | -7  | 1   | -1  | 2   | -20 | -6  |
| 受注残   |      | -12 | -4  | -3  | -3  | -3  | 5   | -30 | -5  |
| 収益    |      | -22 | -8  | -12 | -4  | 10  | 1   | -35 | -10 |
| 販売価格  |      | 19  | 17  | 1   | 23  | 22  | 19  | 25  | 15  |
| 原材料価格 |      | 43  | 37  | 32  | 47  | 47  | 38  | 45  | 34  |
| 原材料在庫 |      | 0   | 2   | 1   | 2   | 2   | 7   | -8  | 1   |
| 資金繰り  |      | -14 | -10 | -16 | -14 | -16 | -8  | -9  | -7  |
|       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 雇用    | 残業時間 | -9  | 0   | -17 | 0   | -17 | 2   | -18 | 1   |
|       | 人手   | -12 | -15 | 0   | -13 | 0   | -17 | -18 | -12 |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
 \* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

# 中 小 企 業 景 況 調 査 比 較 表

令和7年4～6月期

## 卸 売 業

## 小 売 業

### 【今期の景況】

|         |               | 全体  |     |
|---------|---------------|-----|-----|
|         |               | 目黒区 | 全都  |
| 業況      |               | -33 | -7  |
| 売上額     |               | -14 | -1  |
| 収益      |               | -18 | -4  |
| 販売価格    |               | 25  | 30  |
| 仕入価格    |               | 39  | 43  |
| 在庫      |               | 8   | 7   |
| 資金繰り    |               | -4  | -9  |
|         |               |     |     |
|         |               |     |     |
| 雇用      | 残業時間          | 0   | 1   |
|         | 人手            | -11 | -17 |
| 同期比     | 売上額           | -17 | 7   |
|         | 収益            | -17 | -2  |
| 経営上の問題点 | 販売価格          | 28  | 36  |
|         | ① 売上の停滞・減少    | 39  | 33  |
|         | ② 仕入先からの値上げ要請 | 28  | 25  |
|         | ③ 同業者間の競争の激化  | 22  | 22  |
|         | ④ 人手不足        | 22  | 19  |
|         | ⑤ 利幅の縮小       | 17  | 23  |
| 重点経営施策  | ① 販路を広げる      | 56  | 58  |
|         | ② 経費を節減する     | 44  | 40  |
|         | ③ 新しい事業を始める   | 17  | 6   |
|         | ④ 流通経路の見直しをする | 11  | 4   |
|         | ⑤ 人材を確保する     | 11  | 20  |
| 借入の難易度  |               | -6  | 0   |

### 【来期の景況見通し】

|      |      |     |     |
|------|------|-----|-----|
| 業況   |      | -28 | -7  |
| 売上額  |      | -11 | 3   |
| 収益   |      | -13 | -4  |
| 販売価格 |      | 28  | 27  |
| 仕入価格 |      | 36  | 38  |
| 在庫   |      | 7   | 5   |
| 資金繰り |      | -2  | -7  |
|      |      |     |     |
|      |      |     |     |
| 雇用   | 残業時間 | 6   | 1   |
|      | 人手   | -11 | -18 |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

### 【今期の景況】

|         |                | 全体  |     |
|---------|----------------|-----|-----|
|         |                | 目黒区 | 全都  |
| 業況      |                | -14 | -15 |
| 売上額     |                | -9  | -5  |
| 収益      |                | -25 | -14 |
| 販売価格    |                | 38  | 29  |
| 仕入価格    |                | 55  | 44  |
| 在庫      |                | -12 | 2   |
| 資金繰り    |                | -15 | -13 |
|         |                |     |     |
|         |                |     |     |
| 雇用      | 残業時間           | 7   | 0   |
|         | 人手             | -4  | -11 |
| 同期比     | 売上額            | 0   | 6   |
|         | 収益             | -21 | -8  |
| 経営上の問題点 | 販売価格           | 59  | 34  |
|         | ① 利幅の縮小        | 24  | 19  |
|         | ② 同業者間の競争の激化   | 24  | 18  |
|         | ③ 人件費の増加       | 17  | 12  |
|         | ④ 仕入先からの値上げ要請  | 17  | 23  |
|         | ⑤ 売上の停滞・減少     | 17  | 31  |
| 重点経営施策  | ① 経費を節減する      | 52  | 48  |
|         | ② 品揃えを改善する     | 28  | 23  |
|         | ③ 仕入先を開拓・選別する  | 17  | 9   |
|         | ④ 宣伝・広告を強化する   | 17  | 21  |
|         | ⑤ 商店街事業を活性化させる | 7   | 10  |
| 借入の難易度  |                | 0   | -7  |

### 【来期の景況見通し】

|      |      |     |     |
|------|------|-----|-----|
| 業況   |      | -23 | -15 |
| 売上額  |      | -14 | -3  |
| 収益   |      | -30 | -12 |
| 販売価格 |      | 33  | 25  |
| 仕入価格 |      | 59  | 39  |
| 在庫   |      | -6  | 1   |
| 資金繰り |      | -19 | -11 |
|      |      |     |     |
|      |      |     |     |
| 雇用   | 残業時間 | 3   | -1  |
|      | 人手   | 4   | -11 |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

# 中 小 企 業 景 況 調 査 比 較 表

令和 7 年 4～6 月期

## サ ー ビ ス 業

## 建 設 業

### 【今期の景況】

|                                 |              | 全体  |     |
|---------------------------------|--------------|-----|-----|
|                                 |              | 目黒区 | 全都  |
| 業況                              |              | -15 | -4  |
| 売上額                             |              | -19 | 3   |
| 収益                              |              | -15 | -4  |
| 料金価格                            |              | 24  | 23  |
| 材料価格                            |              | 40  | 41  |
| 資金繰り                            |              | 0   | -7  |
|                                 |              |     |     |
|                                 |              |     |     |
| 雇<br>用                          | 残業時間         | -5  | 1   |
|                                 | 人手           | -31 | -26 |
| 同<br>期<br>比                     | 売上額          | 0   | 13  |
|                                 | 収益           | -10 | 4   |
| 経<br>営<br>上<br>の<br>問<br>題<br>点 | ① 同業者間の競争の激化 | 33  | 20  |
|                                 | ② 人手不足       | 33  | 30  |
|                                 | ③ 売上の停滞・減少   | 31  | 25  |
|                                 | ④ 材料価格の上昇    | 26  | 21  |
|                                 | ⑤ 人件費の増加     | 23  | 28  |
| 重<br>点<br>経<br>営<br>施<br>策      | ① 販路を広げる     | 44  | 38  |
|                                 | ② 経費を節減する    | 33  | 39  |
|                                 | ③ 人材を確保する    | 21  | 28  |
|                                 | ④ 宣伝・広告を強化する | 21  | 16  |
|                                 | ⑤ 店舗・設備を改装する | 15  | 5   |
| 借入の難易度                          |              | 7   | -4  |

### 【来期の景況見通し】

|        |      |     |     |
|--------|------|-----|-----|
| 業況     |      | -13 | -3  |
| 売上額    |      | -10 | 4   |
| 収益     |      | -13 | -4  |
| 料金価格   |      | 26  | 20  |
| 材料価格   |      | 26  | 36  |
| 資金繰り   |      | 26  | -6  |
|        |      |     |     |
|        |      |     |     |
| 雇<br>用 | 残業時間 | -5  | 0   |
|        | 人手   | -32 | -27 |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

### 【今期の景況】

|                                 |              | 全体  |     |
|---------------------------------|--------------|-----|-----|
|                                 |              | 目黒区 | 全都  |
| 業況                              |              | 13  | 11  |
| 売上額                             |              | 4   | 13  |
| 受注残                             |              | -3  | 10  |
| 施工高                             |              | 5   | 16  |
| 収益                              |              | -5  | 4   |
| 請負価格                            |              | 17  | 25  |
| 材料価格                            |              | 55  | 54  |
| 在庫                              |              | -2  | -1  |
| 資金繰り                            |              | 10  | 0   |
| 雇<br>用                          | 残業時間         | 0   | 2   |
|                                 | 人手           | -36 | -34 |
| 同<br>期<br>比                     | 売上額          | 7   | 20  |
|                                 | 収益           | 0   | 9   |
| 経<br>営<br>上<br>の<br>問<br>題<br>点 | ① 材料価格の上昇    | 50  | 54  |
|                                 | ② 人手不足       | 50  | 43  |
|                                 | ③ 売上の停滞・減少   | 32  | 18  |
|                                 | ④ 人件費の増加     | 25  | 17  |
|                                 | ⑤ 同業者間の競争の激化 | 18  | 17  |
| 重<br>点<br>経<br>営<br>施<br>策      | ① 経費を節減する    | 54  | 40  |
|                                 | ② 人材を確保する    | 43  | 42  |
|                                 | ③ 販路を広げる     | 29  | 37  |
|                                 | ④ 労働条件を改善する  | 14  | 8   |
|                                 | ⑤ 教育訓練を強化する  | 14  | 7   |
| 借入の難易度                          |              | -5  | 4   |

### 【来期の景況見通し】

|        |      |     |     |
|--------|------|-----|-----|
| 業況     |      | 13  | 10  |
| 売上額    |      | -1  | 13  |
| 受注残    |      | 2   | 10  |
| 施工高    |      | 3   | 14  |
| 収益     |      | -6  | 3   |
| 請負価格   |      | 22  | 20  |
| 材料価格   |      | 59  | 47  |
| 在庫     |      | -2  | -1  |
| 資金繰り   |      | 12  | 0   |
| 雇<br>用 | 残業時間 | 0   | 3   |
|        | 人手   | -39 | -35 |

\* 単純D・Iを表示している項目。雇用面、前年同期比、借入難易度  
\* 企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期      |            | 5年     |       | 5年       |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年       |       | 7年     |       | 7年     |       | 対     | 7年     |
|----------|------------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| 項 目      |            | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比   | 7月～9月期 |
| 業況       | 良 い        | 15.0   | 15.9  | 11.9     | 15.8  | 12.3   | 12.3  | 16.9   | 14.3  | 17.5   | 15.3  | 15.1     | 16.1  | 14.3   | 14.8  | 15.8   | 7.5   |       | 9.1    |
|          | 普 通        | 55.0   | 55.5  | 66.1     | 54.4  | 61.4   | 66.6  | 57.7   | 67.8  | 56.2   | 59.3  | 58.5     | 62.5  | 62.5   | 59.3  | 64.9   | 75.5  |       | 70.9   |
|          | 悪 い        | 30.0   | 28.6  | 22.0     | 29.8  | 26.3   | 21.1  | 25.4   | 17.9  | 26.3   | 25.4  | 26.4     | 21.4  | 23.2   | 25.9  | 19.3   | 17.0  |       | 20.0   |
|          | D・I        | -15.0  | -12.7 | -10.1    | -14.0 | -14.0  | -8.8  | -8.5   | -3.6  | -8.8   | -10.1 | -11.3    | -5.3  | -8.9   | -11.1 | -3.5   | -9.5  |       | -10.9  |
|          | 修 正 値      | -11.8  | -9.3  | -11.6    | -14.0 | -13.5  | -12.0 | -9.6   | -3.6  | -6.2   | -7.0  | -13.4    | -6.4  | -10.5  | -14.0 | -9.6   | -10.1 | 0.9   | -11.3  |
|          | 傾 向 値      | -15.5  |       | -13.1    |       | -11.8  |       | -11.8  |       | -11.1  |       | -10.5    |       | -10.0  |       | -8.8   |       |       |        |
| 売上額      | 増 加        | 23.3   | 20.3  | 15.3     | 20.0  | 22.8   | 11.9  | 27.1   | 21.8  | 24.1   | 28.8  | 29.6     | 17.2  | 19.6   | 20.4  | 15.8   | 16.1  |       | 10.5   |
|          | 変 ら ず      | 46.7   | 53.1  | 59.3     | 53.3  | 54.4   | 64.4  | 56.0   | 63.7  | 53.5   | 61.0  | 50.0     | 69.0  | 60.8   | 64.8  | 63.1   | 67.8  |       | 72.0   |
|          | 減 少        | 30.0   | 26.6  | 25.4     | 26.7  | 22.8   | 23.7  | 16.9   | 14.5  | 22.4   | 10.2  | 20.4     | 13.8  | 19.6   | 14.8  | 21.1   | 16.1  |       | 17.5   |
|          | D・I        | -6.7   | -6.3  | -10.1    | -6.7  | 0.0    | -11.8 | 10.2   | 7.3   | 1.7    | 18.6  | 9.2      | 3.4   | 0.0    | 5.6   | -5.3   | 0.0   |       | -7.0   |
|          | 修 正 値      | -5.9   | -2.8  | -9.9     | -7.6  | 0.3    | -11.6 | 6.2    | 3.6   | 2.0    | 17.0  | 7.7      | 2.1   | -0.8   | 6.5   | -10.6  | -2.8  | -9.8  | -10.3  |
|          | 傾 向 値      | -2.1   |       | -2.5     |       | -2.8   |       | -2.1   |       | -0.6   |       | 2.9      |       | 5.3    |       | 3.3    |       |       |        |
| 受注残      | 増 加        | 18.3   | 15.6  | 15.3     | 13.3  | 15.8   | 8.5   | 18.6   | 17.9  | 15.5   | 18.6  | 18.5     | 6.9   | 14.3   | 14.8  | 17.5   | 8.9   |       | 8.8    |
|          | 変 ら ず      | 63.4   | 62.5  | 69.4     | 73.4  | 66.7   | 76.2  | 72.9   | 67.8  | 62.1   | 72.9  | 63.0     | 79.3  | 69.6   | 72.2  | 65.0   | 76.8  |       | 73.7   |
|          | 減 少        | 18.3   | 21.9  | 15.3     | 13.3  | 17.5   | 15.3  | 8.5    | 14.3  | 22.4   | 8.5   | 18.5     | 13.8  | 16.1   | 13.0  | 17.5   | 14.3  |       | 17.5   |
|          | D・I        | 0.0    | -6.3  | 0.0      | 0.0   | -1.7   | -6.8  | 10.1   | 3.6   | -6.9   | 10.1  | 0.0      | -6.9  | -1.8   | 1.8   | 0.0    | -5.4  |       | -8.7   |
|          | 修 正 値      | 1.4    | -6.7  | 0.5      | 0.7   | -1.4   | -6.4  | 5.2    | 1.0   | -4.0   | 8.5   | 0.0      | -5.5  | -2.9   | 2.1   | -7.5   | -6.8  | -4.6  | -12.2  |
|          | 傾 向 値      | -2.0   |       | 0.2      |       | 1.0    |       | 1.4    |       | 1.2    |       | 0.4      |       | 0.4    |       | -0.9   |       |       |        |
| 収益       | 増 加        | 15.0   | 17.2  | 13.6     | 15.0  | 14.0   | 10.2  | 22.0   | 14.3  | 17.2   | 16.9  | 18.5     | 10.3  | 10.7   | 14.8  | 10.5   | 8.9   |       | 3.5    |
|          | 変 ら ず      | 55.0   | 54.7  | 61.0     | 60.0  | 64.9   | 66.1  | 69.5   | 73.2  | 63.8   | 74.6  | 59.3     | 75.9  | 73.2   | 68.5  | 70.2   | 75.0  |       | 73.7   |
|          | 減 少        | 30.0   | 28.1  | 25.4     | 25.0  | 21.1   | 23.7  | 8.5    | 12.5  | 19.0   | 8.5   | 22.2     | 13.8  | 16.1   | 16.7  | 19.3   | 16.1  |       | 22.8   |
|          | D・I        | -15.0  | -10.9 | -11.8    | -10.0 | -7.1   | -13.5 | 13.5   | 1.8   | -1.8   | 8.4   | -3.7     | -3.5  | -5.4   | -1.9  | -8.8   | -7.2  |       | -19.3  |
|          | 修 正 値      | -16.0  | -10.6 | -8.8     | -11.2 | -6.3   | -9.1  | 7.4    | -1.4  | -3.1   | 5.8   | -1.2     | -5.0  | -5.0   | 2.0   | -16.2  | -9.6  | -11.2 | -21.8  |
|          | 傾 向 値      | -15.6  |       | -14.0    |       | -10.9  |       | -7.4   |       | -3.5   |       | -0.8     |       | 0.4    |       | -2.1   |       |       |        |
| 価格動向     | 販 売 価 格    | 21.6   | 15.6  | 22.0     | 15.0  | 28.1   | 20.3  | 23.7   | 21.4  | 27.6   | 27.1  | 18.5     | 25.9  | 25.0   | 22.2  | 22.8   | 21.4  |       | 22.8   |
|          | “ 修 正 値    | 18.2   | 13.4  | 20.3     | 13.1  | 26.7   | 17.7  | 21.2   | 21.3  | 23.3   | 23.3  | 19.1     | 23.2  | 23.3   | 20.8  | 20.5   | 21.4  | -2.8  | 19.0   |
|          | “ 傾 向 値    | 16.1   |       | 18.4     |       | 21.1   |       | 23.0   |       | 24.6   |       | 24.9     |       | 24.1   |       | 23.6   |       |       |        |
|          | 原 材 料 価 格  | 56.7   | 59.3  | 55.9     | 50.0  | 63.2   | 50.8  | 59.3   | 53.6  | 56.9   | 54.2  | 53.6     | 50.0  | 64.3   | 46.3  | 50.9   | 57.1  |       | 50.9   |
|          | “ 修 正 値    | 54.4   | 52.9  | 51.5     | 48.4  | 58.6   | 45.4  | 54.1   | 51.6  | 55.2   | 48.1  | 51.6     | 49.4  | 58.4   | 43.0  | 45.4   | 53.9  | -13.0 | 43.3   |
|          | “ 傾 向 値    | 56.8   |       | 57.1     |       | 57.5   |       | 58.6   |       | 58.8   |       | 58.5     |       | 58.4   |       | 57.5   |       |       |        |
| 在庫・繰り    | 原材料在庫数 量   | 3.3    | -4.7  | 3.4      | 1.7   | -5.2   | 0.0   | 0.0    | -1.8  | 0.0    | 0.0   | -1.8     | -1.7  | 3.6    | 3.7   | 1.7    | 1.8   |       | 0.0    |
|          | “ 修 正 値    | 1.5    | -2.6  | 2.5      | 0.1   | -4.0   | -0.6  | 0.9    | -1.5  | -1.7   | 1.7   | -2.5     | -3.2  | 4.4    | 2.1   | 1.7    | 1.9   | -2.7  | 0.1    |
|          | 資 金 繰 り    | -13.3  | -12.5 | -10.2    | -13.3 | -17.5  | -8.5  | -13.5  | -16.0 | -8.6   | -15.2 | -12.9    | -5.2  | -12.5  | -11.1 | -10.5  | -7.2  |       | -14.0  |
|          | “ 修 正 値    | -12.6  | -10.8 | -10.9    | -13.6 | -16.8  | -10.0 | -13.7  | -15.2 | -9.9   | -13.4 | -12.6    | -7.8  | -11.8  | -12.4 | -12.9  | -6.8  | -1.1  | -13.5  |
| 前年同期比    | 売 上 額      | 6.7    |       | -1.7     |       | 3.5    |       | 18.7   |       | 6.9    |       | 1.9      |       | -1.7   |       | -7.1   |       |       |        |
|          | 収 益        | -13.3  |       | -10.1    |       | -3.6   |       | 1.7    |       | 0.0    |       | -11.1    |       | -14.3  |       | -15.8  |       |       |        |
| 雇用       | 残 業 時 間    | 0.0    | 0.0   | 3.4      | 0.0   | 0.0    | 3.4   | 1.7    | 3.6   | -1.8   | 1.7   | -3.7     | -5.3  | -1.8   | 0.0   | -12.2  | -3.7  |       | -8.7   |
|          | 人 手        | -8.3   | -7.9  | -13.8    | -8.3  | -14.3  | -13.8 | -13.5  | -16.4 | -15.7  | -11.9 | -15.1    | -15.7 | -12.7  | -15.1 | -15.8  | -14.8 |       | -12.3  |
| 借入金      | 借入をした (%)  | 13.3   | 12.5  | 13.6     | 5.1   | 19.3   | 8.5   | 15.3   | 10.7  | 12.1   | 6.8   | 11.1     | 6.9   | 10.7   | 7.4   | 14.0   | 9.1   |       | 7.1    |
|          | 借入をしない (%) | 86.7   | 87.5  | 86.4     | 94.9  | 80.7   | 91.5  | 84.7   | 89.3  | 87.9   | 93.2  | 88.9     | 93.1  | 89.3   | 92.6  | 86.0   | 90.9  |       | 92.9   |
|          | 借 入 難 易 度  | 2.1    |       | 2.0      |       | 0.0    |       | 2.2    |       | 0.0    |       | -6.9     |       | 0.0    |       | -8.5   |       |       |        |
| 有効回答事業所数 |            | 61     |       | 59       |       | 57     |       | 59     |       | 58     |       | 54       |       | 56     |       | 57     |       |       |        |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期        |               | 5年     |      | 5年       |       | 6年     |      | 6年     |      | 6年     |       | 6年       |       | 7年     |       | 7年     |       | 対   | 7年     |
|------------|---------------|--------|------|----------|-------|--------|------|--------|------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-----|--------|
| 項 目        |               | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比 | 7月～9月期 |
| 設備投資動向(%)  | 現在の設備         | -8.3   | -6.3 | -3.4     | -10.0 | -7.0   | -3.4 | -10.2  | -7.1 | -12.1  | -10.2 | -14.8    | -12.1 | -7.1   | -14.8 | -8.7   | -10.7 |     | -8.9   |
|            | 実施した・予定あり     | 8.3    | 12.5 | 5.1      | 5.2   | 12.5   | 7.0  | 10.2   | 9.1  | 13.8   | 8.5   | 13.0     | 17.2  | 12.7   | 16.7  | 10.5   | 20.0  |     | 10.9   |
|            | 事業用土地・建物      | -      | 12.5 | -        | -     | -      | -    | -      | -    | -      | -     | 14.3     | -     | 14.3   | -     | -      | 9.1   |     | -      |
|            | 機械・設備の新・増設    | 80.0   | 25.0 | 66.7     | 33.3  | 42.9   | 50.0 | 66.7   | 40.0 | 62.5   | 60.0  | 71.4     | 80.0  | 28.6   | 77.8  | 16.7   | 54.5  |     | 16.7   |
|            | 機械・設備の更改      | 20.0   | 50.0 | 33.3     | 100.0 | 57.1   | 75.0 | -      | 80.0 | 25.0   | 40.0  | 14.3     | 30.0  | 42.9   | 44.4  | 83.3   | 45.5  |     | 66.7   |
|            | 事務機器          | -      | 12.5 | -        | -     | 14.3   | -    | 16.7   | 20.0 | 12.5   | 40.0  | 14.3     | 10.0  | 14.3   | 11.1  | 33.3   | 9.1   |     | 33.3   |
|            | 車両            | -      | 12.5 | 33.3     | -     | 14.3   | -    | 33.3   | -    | 12.5   | -     | 14.3     | 10.0  | 14.3   | -     | 16.7   | 9.1   |     | -      |
|            | その他           | -      | -    | -        | -     | -      | -    | -      | -    | -      | -     | -        | -     | -      | -     | -      | -     |     | -      |
|            | 実施しない・予定なし    | 91.7   | 87.5 | 94.9     | 94.8  | 87.5   | 93.0 | 89.8   | 90.9 | 86.2   | 91.5  | 87.0     | 82.8  | 87.3   | 83.3  | 89.5   | 80.0  |     | 89.1   |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |     |        |
| 経営上の問題点(%) | 売上の停滞・減少      | 39.3   |      | 42.4     |       | 42.1   |      | 39.0   |      | 48.3   |       | 48.1     |       | 46.4   |       | 50.9   |       |     |        |
|            | 人手不足          | 8.2    |      | 10.2     |       | 14.0   |      | 16.9   |      | 12.1   |       | 20.4     |       | 14.3   |       | 12.3   |       |     |        |
|            | 大手企業との競争の激化   | 6.6    |      | 5.1      |       | 5.3    |      | 8.5    |      | 10.3   |       | 9.3      |       | 7.1    |       | 5.3    |       |     |        |
|            | 同業者間の競争の激化    | 16.4   |      | 10.2     |       | 14.0   |      | 13.6   |      | 10.3   |       | 9.3      |       | 8.9    |       | 14.0   |       |     |        |
|            | 親企業による選別の強化   | -      |      | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 輸入製品との競争の激化   | 4.9    |      | 5.1      |       | 5.3    |      | 6.8    |      | 5.2    |       | 3.7      |       | 3.6    |       | 3.5    |       |     |        |
|            | 合理化の不足        | -      |      | -        |       | 1.8    |      | 1.7    |      | 3.4    |       | -        |       | 1.8    |       | 1.8    |       |     |        |
|            | 利幅の縮小         | 13.1   |      | 13.6     |       | 26.3   |      | 23.7   |      | 20.7   |       | 14.8     |       | 19.6   |       | 28.1   |       |     |        |
|            | 原材料高          | 49.2   |      | 47.5     |       | 42.1   |      | 55.9   |      | 51.7   |       | 48.1     |       | 60.7   |       | 61.4   |       |     |        |
|            | 販売納入先からの値下げ要請 | 4.9    |      | 3.4      |       | 3.5    |      | 5.1    |      | 5.2    |       | 5.6      |       | 1.8    |       | -      |       |     |        |
|            | 仕入先からの値上げ要請   | 14.8   |      | 20.3     |       | 15.8   |      | 11.9   |      | 15.5   |       | 14.8     |       | 12.5   |       | 14.0   |       |     |        |
|            | 人件費の増加        | 4.9    |      | 3.4      |       | 7.0    |      | 15.3   |      | 13.8   |       | 11.1     |       | 8.9    |       | 12.3   |       |     |        |
|            | 人件費以外の経費の増加   | 3.3    |      | 3.4      |       | 3.5    |      | 1.7    |      | 1.7    |       | 1.9      |       | 1.8    |       | 1.8    |       |     |        |
|            | 工場・機械の狭小・老朽化  | 4.9    |      | 10.2     |       | 5.3    |      | 3.4    |      | 6.9    |       | 5.6      |       | 8.9    |       | 3.5    |       |     |        |
|            | 生産能力の不足       | 3.3    |      | 3.4      |       | 3.5    |      | 1.7    |      | 5.2    |       | -        |       | 1.8    |       | -      |       |     |        |
|            | 下請の確保難        | -      |      | -        |       | -      |      | 1.7    |      | 1.7    |       | 3.7      |       | 3.6    |       | 1.8    |       |     |        |
|            | 代金回収の悪化       | -      |      | 1.7      |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 地価の高騰         | -      |      | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 天候の不順         | 1.6    |      | 1.7      |       | -      |      | -      |      | 1.7    |       | 1.9      |       | 1.8    |       | 1.8    |       |     |        |
|            | 地場産業の衰退       | 1.6    |      | 1.7      |       | 1.8    |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 大手企業・工場の縮小・撤退 | -      |      | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 為替レートの変動      | -      |      | 1.7      |       | 1.8    |      | 3.4    |      | -      |       | 1.9      |       | -      |       | 1.8    |       |     |        |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |     |        |
|            | その他           | 1.6    |      | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | 1.8    |       |     |        |
|            | 問題なし          | 3.3    |      | 3.4      |       | 3.5    |      | 3.4    |      | 5.2    |       | 5.6      |       | 5.4    |       | 5.3    |       |     |        |
| 重点経営施策(%)  | 販路を広げる        | 55.7   |      | 55.9     |       | 59.6   |      | 64.4   |      | 63.8   |       | 51.9     |       | 55.4   |       | 50.9   |       |     |        |
|            | 経費を削減する       | 57.4   |      | 55.9     |       | 57.9   |      | 57.6   |      | 60.3   |       | 48.1     |       | 58.9   |       | 54.4   |       |     |        |
|            | 情報力を強化する      | 8.2    |      | 10.2     |       | 3.5    |      | 3.4    |      | 10.3   |       | 11.1     |       | 8.9    |       | 17.5   |       |     |        |
|            | 新製品・技術を開発する   | 6.6    |      | 3.4      |       | 7.0    |      | 11.9   |      | 6.9    |       | 5.6      |       | 5.4    |       | 10.5   |       |     |        |
|            | 不採算部門を整理・縮小する | 1.6    |      | 1.7      |       | -      |      | 1.7    |      | 1.7    |       | 3.7      |       | 1.8    |       | 1.8    |       |     |        |
|            | 提携先を見つける      | 4.9    |      | 1.7      |       | 3.5    |      | 10.2   |      | 5.2    |       | 3.7      |       | 5.4    |       | 8.8    |       |     |        |
|            | 機械化を推進する      | 1.6    |      | 6.8      |       | 5.3    |      | 5.1    |      | 8.6    |       | 9.3      |       | 10.7   |       | 12.3   |       |     |        |
|            | 人材を確保する       | 11.5   |      | 16.9     |       | 10.5   |      | 15.3   |      | 17.2   |       | 13.0     |       | 16.1   |       | 10.5   |       |     |        |
|            | パート化を図る       | -      |      | -        |       | -      |      | -      |      | 1.7    |       | 1.9      |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 教育訓練を強化する     | -      |      | 3.4      |       | -      |      | 1.7    |      | 3.4    |       | 3.7      |       | 3.6    |       | 5.3    |       |     |        |
|            | 労働条件を改善する     | 3.3    |      | 5.1      |       | 3.5    |      | 1.7    |      | 1.7    |       | 1.9      |       | 3.6    |       | 1.8    |       |     |        |
|            | 工場・機械を増設・移転する | 3.3    |      | 5.1      |       | 5.3    |      | 6.8    |      | 3.4    |       | 5.6      |       | 5.4    |       | 3.5    |       |     |        |
|            | 不動産の有効活用を図る   | 1.6    |      | 1.7      |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |     |        |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |     |        |
|            | その他           | 1.6    |      | -        |       | -      |      | -      |      | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 特になし          | 8.2    |      | 8.5      |       | 8.8    |      | 8.5    |      | 6.9    |       | 11.1     |       | 12.5   |       | 14.0   |       |     |        |
| 有効回答事業所数   |               | 61     |      | 59       |       | 57     |      | 59     |      | 58     |       | 54       |       | 56     |       | 57     |       |     |        |

## 卸売業

## 中小企業景況調査 転記表 No. 1

令和7年4～6月期 1/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期      |          | 5年     |       | 5年       |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年       |       | 7年     |       | 7年     |       | 対     | 7年     |
|----------|----------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| 項 目      |          | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比   | 7月～9月期 |
| 業況       | 良 い      | 10.0   | 15.0  | 5.3      | 10.5  | 19.0   | 10.5  | 21.1   | 14.3  | 5.3    | 15.8  | 15.8     | 5.3   | 15.0   | 16.7  | 5.6    | 15.8  |       | 11.1   |
|          | 普 通      | 55.0   | 55.0  | 57.9     | 57.9  | 52.4   | 52.7  | 47.3   | 57.1  | 57.9   | 47.4  | 42.1     | 57.9  | 50.0   | 38.9  | 66.6   | 52.6  |       | 55.6   |
|          | 悪 い      | 35.0   | 30.0  | 36.8     | 31.6  | 28.6   | 36.8  | 31.6   | 28.6  | 36.8   | 36.8  | 42.1     | 36.8  | 35.0   | 44.4  | 27.8   | 31.6  |       | 33.3   |
|          | D・I      | -25.0  | -15.0 | -31.5    | -21.1 | -9.6   | -26.3 | -10.5  | -14.3 | -31.5  | -21.0 | -26.3    | -31.5 | -20.0  | -27.7 | -22.2  | -15.8 |       | -22.2  |
|          | 修 正 値    | -23.1  | -12.7 | -30.0    | -18.1 | -11.6  | -24.3 | -12.1  | -16.1 | -27.1  | -18.4 | -22.3    | -27.1 | -26.5  | -25.3 | -32.8  | -23.7 | -6.3  | -28.2  |
|          | 傾 向 値    | -36.5  |       | -32.7    |       | -26.3  |       | -20.2  |       | -20.0  |       | -20.1    |       | -20.8  |       | -23.5  |       |       |        |
| 売上額      | 増 加      | 30.0   | 28.6  | 40.0     | 30.0  | 19.0   | 30.0  | 21.1   | 28.6  | 16.7   | 26.3  | 26.3     | 31.6  | 25.0   | 31.6  | 22.2   | 30.0  |       | 22.2   |
|          | 変 ら ず    | 35.0   | 57.1  | 30.0     | 40.0  | 47.7   | 35.0  | 52.6   | 42.8  | 44.4   | 52.6  | 26.3     | 42.1  | 35.0   | 36.8  | 55.6   | 35.0  |       | 50.0   |
|          | 減 少      | 35.0   | 14.3  | 30.0     | 30.0  | 33.3   | 35.0  | 26.3   | 28.6  | 38.9   | 21.1  | 47.4     | 26.3  | 40.0   | 31.6  | 22.2   | 35.0  |       | 27.8   |
|          | D・I      | -5.0   | 14.3  | 10.0     | 0.0   | -14.3  | -5.0  | -5.2   | 0.0   | -22.2  | 5.2   | -21.1    | 5.3   | -15.0  | 0.0   | 0.0    | -5.0  |       | -5.6   |
|          | 修 正 値    | -2.9   | 21.0  | 1.3      | 1.0   | -6.8   | -5.7  | -5.0   | -3.6  | -17.1  | 9.1   | -25.4    | 5.3   | -11.9  | 0.5   | -13.8  | -9.7  | -1.9  | -10.9  |
|          | 傾 向 値    | -15.3  |       | -12.0    |       | -5.0   |       | -2.4   |       | -5.8   |       | -11.8    |       | -15.8  |       | -15.2  |       |       |        |
| 収益       | 増 加      | 20.0   | 14.3  | 10.0     | 20.0  | 9.5    | 20.0  | 10.5   | 19.0  | 5.3    | 15.8  | 15.8     | 21.1  | 10.0   | 21.1  | 11.1   | 20.0  |       | 11.1   |
|          | 変 ら ず    | 40.0   | 57.1  | 55.0     | 45.0  | 61.9   | 50.0  | 52.7   | 57.2  | 57.9   | 68.4  | 36.8     | 63.1  | 55.0   | 52.6  | 66.7   | 50.0  |       | 66.7   |
|          | 減 少      | 40.0   | 28.6  | 35.0     | 35.0  | 28.6   | 30.0  | 36.8   | 23.8  | 36.8   | 15.8  | 47.4     | 15.8  | 35.0   | 26.3  | 22.2   | 30.0  |       | 22.2   |
|          | D・I      | -20.0  | -14.3 | -25.0    | -15.0 | -19.1  | -10.0 | -26.3  | -4.8  | -31.5  | 0.0   | -31.6    | 5.3   | -25.0  | -5.2  | -11.1  | -10.0 |       | -11.1  |
|          | 修 正 値    | -21.5  | -11.6 | -23.9    | -15.8 | -16.3  | -6.9  | -22.6  | -6.3  | -30.4  | 3.0   | -29.8    | 2.7   | -26.3  | -3.8  | -17.7  | -14.6 | 8.6   | -12.9  |
|          | 傾 向 値    | -24.8  |       | -25.7    |       | -21.6  |       | -21.1  |       | -24.0  |       | -26.3    |       | -27.9  |       | -26.7  |       |       |        |
| 価格動向     | 販売価格     | 45.0   | 38.1  | 50.0     | 45.0  | 19.1   | 40.0  | 21.1   | 28.5  | 26.3   | 15.8  | 26.2     | 15.8  | 25.0   | 0.0   | 27.8   | 20.0  |       | 33.3   |
|          | 〃 修正値    | 40.4   | 37.5  | 44.6     | 38.5  | 20.5   | 39.6  | 20.7   | 26.1  | 24.4   | 17.2  | 20.3     | 13.5  | 24.5   | 2.7   | 24.9   | 15.5  | 0.4   | 28.3   |
|          | 〃 傾向値    | 44.5   |       | 45.4     |       | 42.5   |       | 36.5   |       | 31.5   |       | 26.2     |       | 23.9   |       | 25.5   |       |       |        |
|          | 仕入価格     | 80.0   | 76.2  | 75.0     | 85.0  | 47.7   | 65.0  | 52.7   | 57.1  | 47.4   | 47.3  | 36.8     | 52.6  | 60.0   | 31.6  | 44.5   | 50.0  |       | 44.4   |
|          | 〃 修正値    | 72.7   | 68.3  | 70.4     | 77.2  | 46.8   | 62.7  | 49.3   | 53.7  | 45.2   | 42.9  | 35.2     | 50.2  | 55.6   | 33.6  | 38.7   | 45.1  | -16.9 | 36.2   |
|          | 〃 傾向値    | 76.8   |       | 78.2     |       | 74.3   |       | 67.4   |       | 59.8   |       | 50.9     |       | 47.7   |       | 48.2   |       |       |        |
| 在庫・繰り    | 在庫数量     | 5.0    | 4.8   | 15.0     | 10.0  | 9.5    | 10.0  | 10.5   | 4.8   | 10.5   | 21.1  | 15.8     | 15.8  | 5.0    | 15.8  | 5.6    | 0.0   |       | 5.6    |
|          | 〃 修正値    | 9.6    | 8.6   | 10.3     | 10.4  | 6.4    | 9.0   | 10.5   | 0.1   | 15.9   | 22.4  | 11.7     | 15.6  | 1.2    | 15.1  | 8.0    | -2.9  | 6.8   | 6.7    |
|          | 資金繰り     | -15.0  | -23.8 | -5.0     | -15.0 | -4.8   | -5.0  | -5.2   | -4.8  | -10.5  | -5.2  | -10.5    | 0.0   | -15.0  | -10.5 | 0.0    | -15.0 |       | 0.0    |
|          | 〃 修正値    | -15.9  | -17.4 | -5.7     | -16.1 | -9.4   | -3.8  | 1.6    | -9.6  | -10.4  | 1.2   | -10.5    | -2.3  | -19.9  | -8.7  | -3.8   | -19.2 | 16.1  | -1.5   |
| 前年同期比    | 売上額      | 5.0    |       | 5.0      |       | 4.8    |       | 0.0    |       | -31.6  |       | -26.2    |       | -25.0  |       | -16.6  |       |       |        |
|          | 収益       | -20.0  |       | -25.0    |       | -9.5   |       | -5.2   |       | -15.8  |       | -21.0    |       | -25.0  |       | -16.7  |       |       |        |
|          | 販売価格     | 35.0   |       | 45.0     |       | 23.8   |       | 26.3   |       | 26.3   |       | 26.2     |       | 25.0   |       | 27.8   |       |       |        |
| 雇用       | 残業時間     | 10.0   | 4.8   | 5.0      | 10.0  | 0.0    | 10.0  | 5.3    | 0.0   | 5.3    | 5.3   | 0.0      | 10.5  | -10.0  | 0.0   | 0.0    | -10.0 |       | 5.6    |
|          | 人手       | -15.0  | -9.5  | 0.0      | -15.0 | -14.3  | -5.0  | -5.2   | -14.3 | -10.5  | -5.2  | -10.5    | -10.5 | -15.0  | -10.5 | -11.1  | -15.0 |       | -11.1  |
| 借入金      | 借入をした(%) | 10.0   | 4.8   | 10.0     | 15.0  | 14.3   | 15.0  | 15.8   | 14.3  | 16.7   | 15.8  | 15.8     | 27.8  | 15.0   | 15.8  | 27.8   | 10.0  |       | 11.1   |
|          | 借入をしな(%) | 90.0   | 95.2  | 90.0     | 85.0  | 85.7   | 85.0  | 84.2   | 85.7  | 83.3   | 84.2  | 84.2     | 72.2  | 85.0   | 84.2  | 72.2   | 90.0  |       | 88.9   |
|          | 借入 難易度   | -5.0   |       | -22.2    |       | -23.5  |       | 0.0    |       | -17.6  |       | -22.2    |       | -6.3   |       | -6.3   |       |       |        |
| 有効回答事業所数 |          | 20     |       | 20       |       | 21     |       | 19     |       | 19     |       | 19       |       | 20     |       | 18     |       |       |        |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期        |                 | 5年     |       | 5年       |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年       |      | 7年     |      | 7年     |       | 対   | 7年     |
|------------|-----------------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|------|--------|------|--------|-------|-----|--------|
| 項 目        |                 | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |       | 前期比 | 7月～9月期 |
| 設備投資動向(%)  | 現在の設備           | 5.0    | 0.0   | 0.0      | 5.0   | 4.8    | 0.0   | 5.3    | 4.8   | 0.0    | 5.3   | 5.2      | 0.0  | 10.0   | 5.2  | 0.0    | 10.0  |     | 0.0    |
|            | 実 施 し た         | 0.0    | 0.0   | 0.0      | 0.0   | 9.5    | 5.0   | 21.1   | 9.5   | 21.1   | 10.5  | 22.2     | 15.8 | 21.1   | 16.7 | 11.1   | 5.3   |     | 11.1   |
|            | 事業用土地・建物        | -      | -     | -        | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -        | -    | -      | -    | -      | -     |     | -      |
|            | 機械・設備の新・増設      | -      | -     | -        | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | 25.0     | -    | -      | -    | -      | -     |     | -      |
|            | 機械・設備の更改        | -      | -     | -        | -     | -      | -     | 25.0   | -     | 25.0   | 50.0  | 25.0     | -    | -      | -    | -      | -     |     | -      |
|            | 事務機器            | -      | -     | -        | -     | 100.0  | 100.0 | 50.0   | -     | 75.0   | 50.0  | 50.0     | 66.7 | 75.0   | 33.3 | 100.0  | 100.0 |     | 50.0   |
|            | 車両              | -      | -     | -        | -     | -      | -     | 75.0   | 100.0 | 50.0   | 100.0 | 50.0     | 66.7 | 50.0   | 66.7 | 50.0   | 100.0 |     | 100.0  |
|            | その他             | -      | -     | -        | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -        | -    | -      | 33.3 | -      | -     |     | -      |
|            | 実施しない           | 100.0  | 100.0 | 100.0    | 100.0 | 90.5   | 95.0  | 78.9   | 90.5  | 78.9   | 89.5  | 77.8     | 84.2 | 78.9   | 83.3 | 88.9   | 94.7  |     | 88.9   |
| 経営上の問題点(%) | 売上の停滞・減少        | 45.0   |       | 50.0     |       | 52.4   |       | 52.6   |       | 47.4   |       | 52.6     |      | 40.0   |      | 38.9   |       |     |        |
|            | 人手不足            | 15.0   |       | 10.0     |       | 19.0   |       | 15.8   |       | 15.8   |       | 15.8     |      | 15.0   |      | 22.2   |       |     |        |
|            | 同業者間の競争の激化      | 25.0   |       | 20.0     |       | 33.3   |       | 26.3   |       | 21.1   |       | 21.1     |      | 20.0   |      | 22.2   |       |     |        |
|            | 輸入品との競争の激化      | -      |       | 5.0      |       | 4.8    |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 流通経路の変化による競争の激化 | 10.0   |       | 5.0      |       | -      |       | 5.3    |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 合理化の不足          | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 小口注文・多頻度配送の増加   | -      |       | -        |       | -      |       | 5.3    |       | 10.5   |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 11.1   |       |     |        |
|            | 利幅の縮小           | 55.0   |       | 35.0     |       | 33.3   |       | 31.6   |       | 21.1   |       | 21.1     |      | 35.0   |      | 16.7   |       |     |        |
|            | 取扱商品の陳腐化        | 5.0    |       | 10.0     |       | 9.5    |       | 15.8   |       | 10.5   |       | 10.5     |      | 10.0   |      | 11.1   |       |     |        |
|            | 販売商品の不足         | 5.0    |       | 5.0      |       | 4.8    |       | 5.3    |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 販売納入先からの値下げ要請   | 15.0   |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 仕入先からの値上げ要請     | 35.0   |       | 40.0     |       | 23.8   |       | 26.3   |       | 26.3   |       | 15.8     |      | 20.0   |      | 27.8   |       |     |        |
|            | 人件費の増加          | -      |       | -        |       | -      |       | 5.3    |       | 10.5   |       | 10.5     |      | 10.0   |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 人件費以外の経費の増加     | -      |       | 5.0      |       | 4.8    |       | -      |       | -      |       | 5.3      |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 取引先の減少          | 10.0   |       | 10.0     |       | 14.3   |       | 21.1   |       | 15.8   |       | 5.3      |      | 15.0   |      | 11.1   |       |     |        |
|            | 店舗の狭小・老朽化       | -      |       | -        |       | -      |       | 5.3    |       | -      |       | -        |      | 5.0    |      | -      |       |     |        |
|            | 代金回収の悪化         | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 地価の高騰           | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | 5.0    |      | -      |       |     |        |
|            | 駐車場の確保難         | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 天候の不順           | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 地場産業の衰退         | 5.0    |       | 5.0      |       | 4.8    |       | 5.3    |       | 5.3    |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 為替レートの変動        | -      |       | 5.0      |       | 14.3   |       | 5.3    |       | 10.5   |       | 10.5     |      | 10.0   |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 大手企業・工場の縮小・撤退   | -      |       | -        |       | -      |       | 5.3    |       | 5.3    |       | 5.3      |      | 5.0    |      | -      |       |     |        |
|            | その他             | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 問題なし            | 5.0    |       | 5.0      |       | 4.8    |       | 5.3    |       | 10.5   |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 11.1   |       |     |        |
| 重点経営施策(%)  | 販路を広げる          | 65.0   |       | 60.0     |       | 61.9   |       | 63.2   |       | 63.2   |       | 63.2     |      | 70.0   |      | 55.6   |       |     |        |
|            | 経費を削減する         | 55.0   |       | 55.0     |       | 61.9   |       | 52.6   |       | 52.6   |       | 47.4     |      | 55.0   |      | 44.4   |       |     |        |
|            | 品揃えを充実する        | 20.0   |       | 35.0     |       | 14.3   |       | 10.5   |       | 5.3    |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 11.1   |       |     |        |
|            | 情報力を強化する        | 15.0   |       | 10.0     |       | 9.5    |       | 5.3    |       | 10.5   |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 新しい事業を始める       | 5.0    |       | 10.0     |       | 14.3   |       | 15.8   |       | 15.8   |       | 26.3     |      | 20.0   |      | 16.7   |       |     |        |
|            | 提携先を見つける        | -      |       | -        |       | 4.8    |       | 10.5   |       | 5.3    |       | 5.3      |      | -      |      | 11.1   |       |     |        |
|            | 機械化を推進する        | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 人材を確保する         | 10.0   |       | 15.0     |       | 4.8    |       | 5.3    |       | 5.3    |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 11.1   |       |     |        |
|            | パート化を図る         | 5.0    |       | 5.0      |       | 4.8    |       | 5.3    |       | 5.3    |       | -        |      | 5.0    |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 教育訓練を強化する       | -      |       | -        |       | -      |       | 5.3    |       | 5.3    |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 5.6    |       |     |        |
|            | 流通経路の見直しをする     | 15.0   |       | 5.0      |       | 19.0   |       | 21.1   |       | 5.3    |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 11.1   |       |     |        |
|            | 取引先を支援する        | -      |       | 5.0      |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 輸入品の取扱いを増やす     | -      |       | 5.0      |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 労働条件を改善する       | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |       |     |        |
|            | 不動産の有効活用を図る     | -      |       | -        |       | 4.8    |       | -      |       | -      |       | 5.3      |      | -      |      | 5.6    |       |     |        |
|            | その他             | -      |       | -        |       | -      |       | -      |       | -      |       | 10.5     |      | 5.0    |      | -      |       |     |        |
|            | 特になし            | 5.0    |       | 5.0      |       | 4.8    |       | 5.3    |       | 15.8   |       | 5.3      |      | 5.0    |      | 11.1   |       |     |        |
| 有効回答事業所数   |                 | 20     |       | 20       |       | 21     |       | 19     |       | 19     |       | 19       |      | 20     |      | 18     |       |     |        |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 項 目                   |            | 調査期    |       | 5年       |      | 5年     |       | 6年     |      | 6年     |       | 6年       |       | 6年     |       | 7年     |       | 7年    |       | 対<br>前期比 | 7年<br>7月～9月期 |
|-----------------------|------------|--------|-------|----------|------|--------|-------|--------|------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|----------|--------------|
|                       |            | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       |       |       |          |              |
| 業<br>況                | 良 い        | 19.4   | 12.9  | 18.8     | 20.0 | 12.1   | 15.6  | 6.3    | 15.2 | 6.5    | 6.5   | 6.5      | 6.7   | 3.4    | 16.1  | 13.8   | 13.8  |       | 13.8  |          |              |
|                       | 普 通        | 61.2   | 67.7  | 59.3     | 60.0 | 69.7   | 56.3  | 74.9   | 63.6 | 67.7   | 77.4  | 70.9     | 70.0  | 58.7   | 54.9  | 65.5   | 58.6  |       | 51.7  |          |              |
|                       | 悪 い        | 19.4   | 19.4  | 21.9     | 20.0 | 18.2   | 28.1  | 18.8   | 21.2 | 25.8   | 16.1  | 22.6     | 23.3  | 37.9   | 29.0  | 20.7   | 27.6  |       | 34.5  |          |              |
|                       | D・I        | 0.0    | -6.5  | -3.1     | 0.0  | -6.1   | -12.5 | -12.5  | -6.0 | -19.3  | -9.6  | -16.1    | -16.6 | -34.5  | -12.9 | -6.9   | -13.8 |       | -20.7 |          |              |
|                       | 修 正 値      | 2.5    | -8.8  | -5.8     | -1.4 | -5.9   | -11.3 | -13.1  | -7.1 | -15.8  | -11.0 | -18.2    | -15.0 | -31.8  | -12.0 | -14.0  | -15.2 | 17.8  | -22.6 |          |              |
|                       | 傾 向 値      | -5.9   |       | -3.0     |      | -1.9   |       | -3.5   |      | -7.8   |       | -11.9    |       | -17.1  |       | -19.9  |       |       |       |          |              |
| 売<br>上<br>額           | 増 加        | 12.9   | 9.7   | 15.6     | 19.4 | 21.2   | 18.8  | 21.9   | 24.2 | 19.4   | 15.6  | 16.1     | 12.9  | 17.2   | 16.1  | 17.2   | 20.7  |       | 10.3  |          |              |
|                       | 変 ら ず      | 71.0   | 74.2  | 68.8     | 64.5 | 66.7   | 62.4  | 62.5   | 60.6 | 64.5   | 71.9  | 67.8     | 74.2  | 62.1   | 71.0  | 62.1   | 55.2  |       | 69.0  |          |              |
|                       | 減 少        | 16.1   | 16.1  | 15.6     | 16.1 | 12.1   | 18.8  | 15.6   | 15.2 | 16.1   | 12.5  | 16.1     | 12.9  | 20.7   | 12.9  | 20.7   | 24.1  |       | 20.7  |          |              |
|                       | D・I        | -3.2   | -6.4  | 0.0      | 3.3  | 9.1    | 0.0   | 6.3    | 9.0  | 3.3    | 3.1   | 0.0      | 0.0   | -3.5   | 3.2   | -3.5   | -3.4  |       | -10.4 |          |              |
|                       | 修 正 値      | -1.9   | -9.9  | -1.8     | -0.7 | 6.1    | 0.5   | 4.6    | 11.2 | 6.2    | -0.1  | -0.8     | -1.8  | -5.5   | 3.6   | -9.2   | -1.9  | -3.7  | -14.1 |          |              |
|                       | 傾 向 値      | -0.6   |       | 0.5      |      | 2.4    |       | 3.1    |      | 3.9    |       | 4.7      |       | 3.1    |       | 0.3    |       |       |       |          |              |
| 収<br>益                | 増 加        | 9.7    | 6.5   | 9.4      | 16.1 | 9.1    | 15.6  | 9.4    | 9.1  | 9.7    | 12.5  | 6.5      | 9.7   | 3.4    | 9.7   | 6.9    | 3.4   |       | -     |          |              |
|                       | 変 ら ず      | 67.7   | 74.1  | 62.5     | 64.5 | 75.7   | 62.5  | 71.8   | 75.7 | 70.9   | 68.7  | 64.5     | 70.9  | 62.1   | 67.7  | 65.5   | 62.1  |       | 72.4  |          |              |
|                       | 減 少        | 22.6   | 19.4  | 28.1     | 19.4 | 15.2   | 21.9  | 18.8   | 15.2 | 19.4   | 18.8  | 29.0     | 19.4  | 34.5   | 22.6  | 27.6   | 34.5  |       | 27.6  |          |              |
|                       | D・I        | -12.9  | -12.9 | -18.7    | -3.3 | -6.1   | -6.3  | -9.4   | -6.1 | -9.7   | -6.3  | -22.5    | -9.7  | -31.1  | -12.9 | -20.7  | -31.1 |       | -27.6 |          |              |
|                       | 修 正 値      | -11.4  | -17.1 | -19.9    | -6.9 | -7.2   | -7.0  | -8.5   | 0.0  | -7.1   | -9.6  | -21.2    | -11.6 | -31.6  | -12.2 | -24.5  | -25.8 | 7.1   | -30.4 |          |              |
|                       | 傾 向 値      | -8.8   |       | -9.9     |      | -11.5  |       | -11.8  |      | -11.4  |       | -11.5    |       | -15.1  |       | -19.6  |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
|                       |            |        |       |          |      |        |       |        |      |        |       |          |       |        |       |        |       |       |       |          |              |
| 価<br>格<br>動<br>向      | 販 売 価 格    | 25.8   | 22.5  | 31.3     | 32.3 | 39.4   | 31.3  | 43.8   | 45.5 | 58.1   | 40.6  | 45.2     | 48.4  | 55.2   | 38.7  | 44.8   | 48.4  |       | 38.0  |          |              |
|                       | “ 修 正 値    | 26.2   | 19.4  | 24.1     | 27.0 | 37.3   | 26.7  | 38.3   | 44.8 | 55.2   | 37.3  | 41.0     | 43.5  | 51.4   | 36.5  | 37.8   | 45.6  | -13.6 | 33.3  |          |              |
|                       | “ 傾 向 値    | 24.0   |       | 26.0     |      | 29.2   |       | 33.6   |      | 39.1   |       | 44.9     |       | 48.6   |       | 50.7   |       |       |       |          |              |
|                       | 仕 入 価 格    | 61.3   | 25.8  | 62.5     | 54.8 | 57.6   | 59.4  | 62.5   | 57.6 | 67.7   | 59.4  | 61.3     | 64.5  | 65.5   | 58.1  | 58.6   | 62.1  |       | 62.1  |          |              |
|                       | “ 修 正 値    | 58.6   | 24.8  | 54.6     | 49.1 | 53.2   | 54.8  | 58.7   | 50.5 | 63.3   | 59.6  | 56.6     | 59.7  | 60.8   | 54.5  | 55.3   | 54.5  | -5.5  | 58.8  |          |              |
|                       | “ 傾 向 値    | 44.9   |       | 51.2     |      | 54.9   |       | 58.8   |      | 61.8   |       | 62.4     |       | 63.3   |       | 63.8   |       |       |       |          |              |
| 在<br>庫<br>・<br>繰<br>り | 在 庫 数 量    | 6.4    | 6.5   | 0.0      | 6.5  | -6.1   | 3.1   | -6.3   | -3.0 | 3.2    | -6.3  | 6.5      | 6.4   | -10.3  | 9.7   | -13.8  | -6.9  |       | -6.9  |          |              |
|                       | “ 修 正 値    | 5.1    | 4.6   | 2.5      | 3.8  | -5.1   | 5.5   | -6.6   | -1.8 | 0.8    | -6.2  | 7.8      | 3.1   | -6.4   | 10.4  | -12.0  | -3.8  | -5.6  | -5.7  |          |              |
|                       | 資 金 繰 り    | 6.4    | 3.3   | 0.0      | 9.6  | -9.1   | 0.0   | -3.1   | -9.1 | 0.0    | 0.0   | 0.0      | 3.2   | -3.5   | -3.2  | -13.8  | -6.9  |       | -17.3 |          |              |
|                       | “ 修 正 値    | 3.6    | -1.1  | 0.2      | 5.2  | -7.3   | 1.8   | -4.9   | -5.6 | -2.5   | -3.7  | 0.1      | -1.4  | -1.6   | -0.5  | -15.3  | -3.3  | -13.7 | -19.0 |          |              |
| 前<br>年<br>同<br>期<br>比 | 売 上 額      | 3.3    |       | -3.1     |      | 3.1    |       | 3.1    |      | 12.9   |       | 3.3      |       | 7.2    |       | 0.0    |       |       |       |          |              |
|                       | 収 益        | -9.7   |       | -21.9    |      | -3.0   |       | -6.3   |      | -12.9  |       | -19.3    |       | -14.3  |       | -20.7  |       |       |       |          |              |
|                       | 販 売 価 格    | 38.7   |       | 43.8     |      | 51.6   |       | 37.5   |      | 51.6   |       | 54.8     |       | 53.6   |       | 58.6   |       |       |       |          |              |
| 雇<br>用                | 残 業 時 間    | 3.3    | -6.7  | 0.0      | 0.0  | 6.1    | 0.0   | -3.2   | 6.1  | -9.7   | -3.2  | 0.0      | -9.7  | 3.5    | 3.2   | 6.9    | 3.5   |       | 3.4   |          |              |
|                       | 人 手        | -6.4   | -10.0 | -3.2     | -6.5 | -6.1   | -6.3  | -9.4   | -6.3 | -9.7   | -9.4  | -9.7     | -9.7  | -10.3  | -9.7  | -3.5   | -10.3 |       | 3.5   |          |              |
| 借<br>入<br>金           | 借入をした (%)  | 25.8   | 9.7   | 21.9     | 16.1 | 15.2   | 12.9  | 28.1   | 15.2 | 22.6   | 15.6  | 22.6     | 16.1  | 20.7   | 6.5   | 28.6   | 10.3  |       | 10.7  |          |              |
|                       | 借入をしない (%) | 74.2   | 90.3  | 78.1     | 83.9 | 84.8   | 87.1  | 71.9   | 84.8 | 77.4   | 84.4  | 77.4     | 83.9  | 79.3   | 93.5  | 71.4   | 89.7  |       | 89.3  |          |              |
|                       | 借 入 難 易 度  | 9.5    |       | -4.5     |      | 0.0    |       | 9.5    |      | 0.0    |       | 4.7      |       | 5.2    |       | 0.0    |       |       |       |          |              |
| 有効回答事業所数              |            | 31     |       | 32       |      | 33     |       | 32     |      | 31     |       | 31       |       | 29     |       | 29     |       |       |       |          |              |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 項 目        | 調査期           | 5年     |      | 5年       |      | 6年     |       | 6年     |       | 6年     |      | 6年       |      | 7年     |       | 7年     |       | 対   | 7年     |
|------------|---------------|--------|------|----------|------|--------|-------|--------|-------|--------|------|----------|------|--------|-------|--------|-------|-----|--------|
|            |               | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比 | 7月～9月期 |
| 設備投資動向（％）  | 現在の設備         | -12.9  | -6.5 | -9.4     | -9.7 | -6.1   | -9.4  | -6.1   | 3.3   | -9.4   | 0.0  | -3.3     | 0.0  | 0.0    | 3.4   | 0.0    |       |     | 3.4    |
|            | 実施した          | 10.0   | 10.0 | 16.7     | 13.8 | 3.1    | 16.7  | 16.7   | 3.2   | 17.2   | 10.0 | 10.3     | 13.8 | 12.0   | 3.4   | 3.4    | 7.7   |     | 0.0    |
|            | 事業用土地・建物      | -      | -    | -        | -    | -      | -     | 20.0   | 100.0 | 20.0   | 33.3 | -        | 25.0 | -      | -     | -      | -     |     | -      |
|            | 事務機器          | 33.3   | 66.7 | 80.0     | 75.0 | -      | 100.0 | 60.0   | -     | 60.0   | 66.7 | 33.3     | 75.0 | 66.7   | 100.0 | -      | 100.0 |     | -      |
|            | 車両            | -      | -    | -        | -    | -      | -     | -      | -     | -      | -    | 33.3     | 25.0 | -      | -     | -      | -     |     | -      |
|            | 投資内容          |        |      |          |      |        |       |        |       |        |      |          |      |        |       |        |       |     |        |
|            |               |        |      |          |      |        |       |        |       |        |      |          |      |        |       |        |       |     |        |
|            |               |        |      |          |      |        |       |        |       |        |      |          |      |        |       |        |       |     |        |
|            | その他           | 66.7   | 33.3 | 20.0     | 25.0 | 100.0  | -     | 40.0   | -     | 20.0   | -    | 33.3     | -    | 33.3   | -     | 100.0  | -     |     | -      |
|            | 実施しない         | 90.0   | 90.0 | 83.3     | 86.2 | 96.9   | 83.3  | 83.3   | 96.8  | 82.8   | 90.0 | 89.7     | 86.2 | 88.0   | 96.6  | 96.6   | 92.3  |     | 100.0  |
| 経営上の問題点（％） | 売上の停滞・減少      | 29.0   |      | 34.4     |      | 24.2   |       | 31.3   |       | 16.1   |      | 19.4     |      | 20.7   |       | 17.2   |       |     |        |
|            | 人手不足          | 6.5    |      | 6.3      |      | 6.1    |       | 12.5   |       | 12.9   |      | 9.7      |      | 6.9    |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 同業者間の競争の激化    | 16.1   |      | 25.0     |      | 21.2   |       | 37.5   |       | 19.4   |      | 9.7      |      | 6.9    |       | 24.1   |       |     |        |
|            | 大型店との競争の激化    | 22.6   |      | 15.6     |      | 18.2   |       | 15.6   |       | 19.4   |      | 9.7      |      | 10.3   |       | 13.8   |       |     |        |
|            | 輸入製品との競争の激化   | -      |      | -        |      | -      |       | 6.3    |       | -      |      | -        |      | -      |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 利幅の縮小         | 22.6   |      | 21.9     |      | 21.2   |       | 21.9   |       | 29.0   |      | 32.3     |      | 31.0   |       | 24.1   |       |     |        |
|            | 取扱商品の陳腐化      | 3.2    |      | 3.1      |      | 3.0    |       | 3.1    |       | 3.2    |      | 3.2      |      | 6.9    |       | 6.9    |       |     |        |
|            | 販売商品の不足       | 3.2    |      | 3.1      |      | 3.0    |       | 3.1    |       | 6.5    |      | 6.5      |      | 13.8   |       | 10.3   |       |     |        |
|            | 販売納入先からの値下げ要請 | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 仕入先からの値上げ要請   | 35.5   |      | 25.0     |      | 30.3   |       | 28.1   |       | 45.2   |      | 38.7     |      | 27.6   |       | 17.2   |       |     |        |
|            | 人件費の増加        | 6.5    |      | 9.4      |      | 9.1    |       | 12.5   |       | 19.4   |      | 16.1     |      | 17.2   |       | 17.2   |       |     |        |
|            | 人件費以外の経費の増加   | 3.2    |      | 3.1      |      | -      |       | -      |       | 3.2    |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 取引先の減少        | 6.5    |      | 6.3      |      | 3.0    |       | -      |       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 商圏人口の減少       | 9.7    |      | 3.1      |      | -      |       | 3.1    |       | -      |      | 3.2      |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 商店街の集客力の低下    | 16.1   |      | 12.5     |      | 9.1    |       | 12.5   |       | 12.9   |      | 16.1     |      | 20.7   |       | 6.9    |       |     |        |
|            | 店舗の狭小・老朽化     | 9.7    |      | 9.4      |      | 3.0    |       | 3.1    |       | 3.2    |      | 6.5      |      | 6.9    |       | 6.9    |       |     |        |
|            | 代金回収の悪化       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 地価の高騰         | 3.2    |      | -        |      | -      |       | -      |       | 3.2    |      | -        |      | 3.4    |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 駐車場の確保難       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 天候の不順         | 3.2    |      | 3.1      |      | 6.1    |       | 6.3    |       | 9.7    |      | 12.9     |      | 6.9    |       | 10.3   |       |     |        |
|            | 地場産業の衰退       | 3.2    |      | 3.1      |      | -      |       | -      |       | -      |      | -        |      | -      |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 大手企業・工場の縮小・撤退 | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
| 重点経営施策（％）  | その他           | -      |      | 6.3      |      | 3.0    |       | 6.3    |       | 6.5    |      | 3.2      |      | 6.9    |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 問題なし          | 6.5    |      | 9.4      |      | 15.2   |       | 6.3    |       | 6.5    |      | 12.9     |      | 10.3   |       | 17.2   |       |     |        |
|            | 品揃えを改善する      | 29.0   |      | 28.1     |      | 30.3   |       | 37.5   |       | 38.7   |      | 29.0     |      | 20.7   |       | 27.6   |       |     |        |
|            | 経費を削減する       | 54.8   |      | 43.8     |      | 42.4   |       | 50.0   |       | 51.6   |      | 48.4     |      | 48.3   |       | 51.7   |       |     |        |
|            | 宣伝・広告を強化する    | 35.5   |      | 43.8     |      | 33.3   |       | 21.9   |       | 16.1   |      | 22.6     |      | 20.7   |       | 17.2   |       |     |        |
|            | 新しい事業を始める     | -      |      | 3.1      |      | 9.1    |       | 6.3    |       | 3.2    |      | 3.2      |      | 3.4    |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 店舗・設備を改装する    | 3.2    |      | 6.3      |      | 6.1    |       | 3.1    |       | 6.5    |      | -        |      | 6.9    |       | -      |       |     |        |
|            | 仕入先を開拓・選別する   | 16.1   |      | 12.5     |      | 15.2   |       | 15.6   |       | 22.6   |      | 22.6     |      | 17.2   |       | 17.2   |       |     |        |
|            | 営業時間を延長する     | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 売れ筋商品を取り扱う    | 25.8   |      | 15.6     |      | 15.2   |       | 25.0   |       | 16.1   |      | 19.4     |      | 17.2   |       | 6.9    |       |     |        |
|            | 商店街事業を活性化させる  | 19.4   |      | 12.5     |      | 3.0    |       | 3.1    |       | 9.7    |      | 6.5      |      | 6.9    |       | 6.9    |       |     |        |
|            | 機械化を推進する      | 6.5    |      | 6.3      |      | 9.1    |       | 3.1    |       | 3.2    |      | 3.2      |      | 3.4    |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 人材を確保する       | 6.5    |      | 6.3      |      | 3.0    |       | 12.5   |       | 9.7    |      | 6.5      |      | 6.9    |       | 3.4    |       |     |        |
|            | パート化を図る       | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       | 3.2    |      | 3.2      |      | -      |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 教育訓練を強化する     | 3.2    |      | 3.1      |      | 3.0    |       | 3.1    |       | 3.2    |      | 3.2      |      | 3.4    |       | 3.4    |       |     |        |
|            | 輸入品の取扱いを増やす   | 3.2    |      | 3.1      |      | -      |       | -      |       | 3.2    |      | -        |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | 不動産の有効活用を図る   | -      |      | -        |      | -      |       | -      |       | -      |      | 3.2      |      | -      |       | -      |       |     |        |
|            | その他           | -      |      | 3.1      |      | -      |       | -      |       | -      |      | -        |      | 3.4    |       | -      |       |     |        |
|            | 特になし          | 3.2    |      | 12.5     |      | 18.2   |       | 15.6   |       | 12.9   |      | 22.6     |      | 20.7   |       | 27.6   |       |     |        |
| 有効回答事業所数   |               | 31     |      | 32       |      | 33     |       | 32     |       | 31     |      | 31       |      | 29     |       | 29     |       |     |        |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期      |            | 5年     |       | 5年       |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年       |       | 7年     |       | 7年     |       | 対     | 7年     |
|----------|------------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| 項 目      |            | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比   | 7月～9月期 |
| 業況       | 良 い        | 17.1   | 15.9  | 19.5     | 19.5  | 15.0   | 19.5  | 20.0   | 15.0  | 17.9   | 17.5  | 14.6     | 15.4  | 21.1   | 7.3   | 12.8   | 16.2  |       | 15.4   |
|          | 普 通        | 56.1   | 50.0  | 56.1     | 56.1  | 62.5   | 53.7  | 62.5   | 62.5  | 61.6   | 62.5  | 63.4     | 61.5  | 60.5   | 68.3  | 64.1   | 64.9  |       | 61.5   |
|          | 悪 い        | 26.8   | 34.1  | 24.4     | 24.4  | 22.5   | 26.8  | 17.5   | 22.5  | 20.5   | 20.0  | 22.0     | 23.1  | 18.4   | 24.4  | 23.1   | 18.9  |       | 23.1   |
|          | D・I        | -9.7   | -18.2 | -4.9     | -4.9  | -7.5   | -7.3  | 2.5    | -7.5  | -2.6   | -2.5  | -7.4     | -7.7  | 2.7    | -17.1 | -10.3  | -2.7  |       | -7.7   |
|          | 修 正 値      | -11.5  | -14.3 | -4.7     | -10.5 | -13.5  | -3.8  | 6.8    | -10.2 | -2.5   | 1.1   | -7.7     | -12.2 | -5.3   | -13.0 | -15.2  | -6.1  | -9.9  | -12.5  |
|          | 傾 向 値      | -28.4  |       | -20.4    |       | -13.4  |       | -8.1   |       | -4.0   |       | -3.4     |       | -2.5   |       | -2.8   |       |       |        |
| 売上額      | 増 加        | 17.1   | 20.5  | 17.1     | 22.0  | 15.0   | 14.6  | 22.5   | 22.5  | 23.1   | 27.5  | 12.2     | 20.5  | 18.4   | 9.8   | 10.3   | 13.2  |       | 15.4   |
|          | 変 ら ず      | 73.1   | 65.9  | 70.7     | 70.7  | 75.0   | 73.2  | 70.0   | 67.5  | 61.5   | 62.5  | 68.3     | 61.6  | 60.5   | 70.7  | 69.2   | 65.7  |       | 69.2   |
|          | 減 少        | 9.8    | 13.6  | 12.2     | 7.3   | 10.0   | 12.2  | 7.5    | 10.0  | 15.4   | 10.0  | 19.5     | 17.9  | 21.1   | 19.5  | 20.5   | 21.1  |       | 15.4   |
|          | D・I        | 7.3    | 6.9   | 4.9      | 14.7  | 5.0    | 2.4   | 15.0   | 12.5  | 7.7    | 17.5  | -7.3     | 2.6   | -2.7   | -9.7  | -10.2  | -7.9  |       | 0.0    |
|          | 修 正 値      | 4.2    | 0.0   | 7.7      | 14.1  | 1.6    | 6.7   | 12.0   | 7.7   | 5.5    | 10.1  | -3.5     | 4.6   | -4.3   | -4.0  | -18.5  | -9.4  | -14.2 | -10.1  |
|          | 傾 向 値      | -8.7   |       | -2.3     |       | 3.4    |       | 6.8    |       | 8.1    |       | 6.6      |       | 4.1    |       | 0.0    |       |       |        |
| 収益       | 増 加        | 9.8    | 13.6  | 17.1     | 14.6  | 15.0   | 14.6  | 17.5   | 20.0  | 23.1   | 20.0  | 14.6     | 20.5  | 15.8   | 12.2  | 10.3   | 10.5  |       | 17.9   |
|          | 変 ら ず      | 75.6   | 63.7  | 63.4     | 70.8  | 70.0   | 68.3  | 60.0   | 65.0  | 56.4   | 65.0  | 63.4     | 59.0  | 60.5   | 65.8  | 66.6   | 63.2  |       | 56.5   |
|          | 減 少        | 14.6   | 22.7  | 19.5     | 14.6  | 15.0   | 17.1  | 22.5   | 15.0  | 20.5   | 15.0  | 22.0     | 20.5  | 23.7   | 22.0  | 23.1   | 26.3  |       | 25.6   |
|          | D・I        | -4.8   | -9.1  | -2.4     | 0.0   | 0.0    | -2.5  | -5.0   | 5.0   | 2.6    | 5.0   | -7.4     | 0.0   | -7.9   | -9.8  | -12.8  | -15.8 |       | -7.7   |
|          | 修 正 値      | -5.0   | -11.0 | -5.6     | 1.5   | -5.5   | -3.9  | 0.7    | 2.1   | 2.7    | 2.3   | -9.7     | 3.2   | -12.2  | -9.4  | -15.2  | -16.5 | -3.0  | -13.3  |
|          | 傾 向 値      | -16.9  |       | -11.9    |       | -7.2   |       | -4.1   |       | -2.1   |       | -1.8     |       | -3.4   |       | -5.4   |       |       |        |
| 価格動向     | 料 金 価 格    | 14.6   | 18.2  | 19.5     | 26.8  | 25.0   | 24.4  | 25.0   | 35.0  | 38.5   | 25.0  | 24.4     | 35.9  | 36.8   | 29.2  | 28.2   | 39.5  |       | 30.8   |
|          | 〃 修正値      | 11.3   | 14.8  | 18.4     | 22.3  | 21.8   | 22.9  | 22.5   | 33.0  | 33.3   | 22.7  | 23.5     | 31.1  | 32.6   | 27.5  | 23.6   | 35.3  | -9.0  | 26.3   |
|          | 〃 傾向値      | 11.4   |       | 13.2     |       | 17.1   |       | 20.2   |       | 24.0   |       | 27.6     |       | 29.7   |       | 31.6   |       |       |        |
|          | 材 料 価 格    | 46.3   | 38.6  | 41.5     | 41.5  | 42.5   | 36.6  | 50.0   | 40.0  | 48.7   | 45.0  | 46.3     | 46.2  | 57.9   | 53.7  | 46.2   | 50.0  |       | 46.2   |
|          | 〃 修正値      | 41.5   | 34.8  | 38.7     | 37.6  | 39.8   | 34.8  | 47.8   | 37.9  | 43.5   | 41.7  | 43.9     | 42.5  | 54.2   | 50.1  | 39.6   | 47.5  | -14.6 | 39.0   |
|          | 〃 傾向値      | 42.6   |       | 44.4     |       | 44.3   |       | 44.8   |       | 45.4   |       | 46.3     |       | 48.8   |       | 50.3   |       |       |        |
| 在庫・繰り    | 資 金 繰 り    | 2.4    | -11.4 | 0.0      | -2.5  | 0.0    | 0.0   | -2.5   | -2.5  | 2.6    | 0.0   | -2.4     | 2.6   | 2.7    | -7.3  | 2.6    | -2.6  |       | 2.6    |
|          | 〃 修正値      | 2.9    | -10.2 | -1.2     | -3.3  | -7.4   | -1.2  | 3.1    | -4.8  | 2.0    | 0.6   | -2.8     | 1.2   | -4.1   | -6.8  | 0.3    | -4.1  | 4.4   | -2.3   |
|          |            |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |        |
| 前年同期比    | 売 上 額      | 22.0   |       | 12.2     |       | 5.0    |       | 15.0   |       | 7.7    |       | 7.3      |       | 0.0    |       | 0.0    |       |       |        |
|          | 収 益        | 14.6   |       | 4.8      |       | -7.5   |       | 5.0    |       | 7.7    |       | 2.5      |       | -7.9   |       | -10.3  |       |       |        |
|          |            |        |       |          |       |        |       |        |       |        |       |          |       |        |       |        |       |       |        |
| 雇用       | 残 業 時 間    | -4.9   | 0.0   | -7.4     | -2.4  | 2.5    | -4.9  | -2.5   | 2.5   | 5.1    | 5.0   | -4.9     | 5.1   | 0.0    | 0.0   | -5.1   | 2.6   |       | -5.3   |
|          | 人 手        | -12.2  | -11.4 | -17.1    | -14.6 | -17.5  | -17.1 | -22.5  | -17.5 | -17.9  | -25.0 | -24.4    | -20.5 | -28.9  | -24.4 | -30.8  | -26.3 |       | -31.5  |
| 借入金      | 借入をした (%)  | 9.8    | 11.4  | 12.5     | 7.3   | 12.5   | 7.3   | 2.5    | 7.5   | 5.1    | 5.0   | 14.6     | 10.3  | 7.9    | 7.3   | 5.1    | 7.9   |       | 5.3    |
|          | 借入をしない (%) | 90.2   | 88.6  | 87.5     | 92.7  | 87.5   | 92.7  | 97.5   | 92.5  | 94.9   | 95.0  | 85.4     | 89.7  | 92.1   | 92.7  | 94.9   | 92.1  |       | 94.7   |
|          | 借 入 難 易 度  | -6.3   |       | -9.1     |       | -7.4   |       | -8.3   |       | -3.3   |       | 0.0      |       | 3.4    |       | 7.2    |       |       |        |
| 有効回答事業所数 |            | 41     |       | 41       |       | 40     |       | 40     |       | 39     |       | 41       |       | 38     |       | 39     |       |       |        |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期        |               | 5年     |      | 5年       |       | 6年     |      | 6年     |       | 6年     |       | 6年       |      | 7年     |      | 7年     |      | 対   | 7年     |
|------------|---------------|--------|------|----------|-------|--------|------|--------|-------|--------|-------|----------|------|--------|------|--------|------|-----|--------|
| 項 目        |               | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 前期比 | 7月～9月期 |
| 設備投資動向(%)  | 現在の設備         | 0.0    | -2.3 | -4.9     | 0.0   | -10.0  | -4.9 | -12.5  | -10.0 | 0.0    | -15.0 | -4.9     | 0.0  | -2.7   | -7.4 | 2.6    | -2.7 |     | 0.0    |
|            | 実 施 し た       | 5.0    | 11.4 | 9.8      | 2.6   | 10.0   | 10.5 | 17.9   | 15.0  | 10.8   | 15.4  | 15.0     | 8.3  | 18.4   | 17.5 | 17.9   | 16.2 |     | 17.9   |
|            | 事業用地・建物       | -      | -    | -        | -     | -      | -    | -      | -     | -      | 16.7  | -        | -    | -      | -    | 14.3   | -    |     | -      |
|            | 機械・設備の新・増設    | -      | 40.0 | 25.0     | -     | 50.0   | 50.0 | 57.1   | 50.0  | -      | 33.3  | 33.3     | 33.3 | 28.6   | 14.3 | 71.4   | 16.7 |     | 42.9   |
|            | 投資内容          | 50.0   | 60.0 | 50.0     | 100.0 | 25.0   | 25.0 | 42.9   | 16.7  | 25.0   | 50.0  | 66.7     | 66.7 | 42.9   | 57.1 | 14.3   | 50.0 |     | 14.3   |
|            | 事務機器          | -      | 40.0 | 75.0     | -     | 25.0   | 50.0 | -      | 33.3  | 50.0   | 16.7  | 16.7     | 33.3 | 28.6   | 28.6 | 57.1   | 33.3 |     | 57.1   |
|            | 車両            | 50.0   | 40.0 | 25.0     | -     | 25.0   | 25.0 | 42.9   | 16.7  | 75.0   | 33.3  | 33.3     | 33.3 | 14.3   | 28.6 | 28.6   | 16.7 |     | 14.3   |
|            | その他           | -      | -    | -        | -     | -      | -    | -      | -     | -      | 16.7  | -        | -    | -      | -    | -      | -    |     | -      |
|            | 実施しない         | 95.0   | 88.6 | 90.2     | 97.4  | 90.0   | 89.5 | 82.1   | 85.0  | 89.2   | 84.6  | 85.0     | 91.7 | 81.6   | 82.5 | 82.1   | 83.8 |     | 82.1   |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |       |        |       |          |      |        |      |        |      |     |        |
| 経営上の問題点(%) | 売上の停滞・減少      | 39.0   |      | 51.2     |       | 45.0   |      | 42.5   |       | 41.0   |       | 31.7     |      | 39.5   |      | 30.8   |      |     |        |
|            | 人手不足          | 17.1   |      | 22.0     |       | 22.5   |      | 30.0   |       | 35.9   |       | 29.3     |      | 26.3   |      | 33.3   |      |     |        |
|            | 同業者間の競争の激化    | 41.5   |      | 39.0     |       | 35.0   |      | 37.5   |       | 38.5   |       | 26.8     |      | 31.6   |      | 33.3   |      |     |        |
|            | 大企業との競争の激化    | 7.3    |      | 4.9      |       | 2.5    |      | 5.0    |       | 5.1    |       | 4.9      |      | 2.6    |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 合理化の不足        | -      |      | -        |       | -      |      | 5.0    |       | 2.6    |       | 4.9      |      | 7.9    |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 利幅の縮小         | 12.2   |      | 19.5     |       | 25.0   |      | 25.0   |       | 17.9   |       | 24.4     |      | 15.8   |      | 17.9   |      |     |        |
|            | 取扱事務の陳腐化      | -      |      | -        |       | -      |      | 2.5    |       | -      |       | 2.4      |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 材料価格の上昇       | 19.5   |      | 19.5     |       | 22.5   |      | 30.0   |       | 28.2   |       | 34.1     |      | 36.8   |      | 25.6   |      |     |        |
|            | 料金の値下げ要請      | -      |      | -        |       | -      |      | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 人件費の増加        | 9.8    |      | 9.8      |       | 7.5    |      | 15.0   |       | 17.9   |       | 22.0     |      | 15.8   |      | 23.1   |      |     |        |
|            | 人件費以外の経費の増加   | 2.4    |      | -        |       | 2.5    |      | 2.5    |       | 5.1    |       | -        |      | 5.3    |      | 5.1    |      |     |        |
|            | 技術力の不足        | -      |      | -        |       | 2.5    |      | 5.0    |       | 2.6    |       | 2.4      |      | 2.6    |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 取引先の減少        | 7.3    |      | 9.8      |       | 10.0   |      | 7.5    |       | 2.6    |       | 4.9      |      | -      |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 商圏人口の減少       | 4.9    |      | -        |       | 5.0    |      | 2.5    |       | 2.6    |       | 4.9      |      | 5.3    |      | 10.3   |      |     |        |
|            | 地価の高騰         | 2.4    |      | 2.4      |       | -      |      | -      |       | -      |       | 2.4      |      | 2.6    |      | -      |      |     |        |
|            | 駐車場の確保難       | 2.4    |      | -        |       | -      |      | -      |       | -      |       | 2.4      |      | 5.3    |      | -      |      |     |        |
|            | 店舗・設備の狭小・老朽化  | 2.4    |      | 2.4      |       | 2.5    |      | 10.0   |       | 7.7    |       | 7.3      |      | 5.3    |      | 5.1    |      |     |        |
|            | 代金回収の悪化       | -      |      | -        |       | 2.5    |      | 2.5    |       | 2.6    |       | 2.4      |      | 2.6    |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 天候の不順         | 2.4    |      | 2.4      |       | -      |      | -      |       | 5.1    |       | 7.3      |      | 2.6    |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 地場産業の衰退       | -      |      | -        |       | -      |      | 2.5    |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 大手企業・工場の縮小・撤退 | -      |      | -        |       | -      |      | -      |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |       |        |       |          |      |        |      |        |      |     |        |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |       |        |       |          |      |        |      |        |      |     |        |
|            | その他           | 2.4    |      | 2.4      |       | -      |      | -      |       | -      |       | -        |      | 2.6    |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 問題なし          | 7.3    |      | -        |       | 5.0    |      | 5.0    |       | -      |       | -        |      | -      |      | 2.6    |      |     |        |
| 重点経営施策(%)  | 販路を広げる        | 41.5   |      | 51.2     |       | 52.5   |      | 40.0   |       | 35.9   |       | 39.0     |      | 36.8   |      | 43.6   |      |     |        |
|            | 経費を節減する       | 51.2   |      | 43.9     |       | 40.0   |      | 50.0   |       | 43.6   |       | 46.3     |      | 50.0   |      | 33.3   |      |     |        |
|            | 宣伝・広告を強化する    | 14.6   |      | 22.0     |       | 10.0   |      | 12.5   |       | 15.4   |       | 12.2     |      | 13.2   |      | 20.5   |      |     |        |
|            | 新しい事業を始める     | 4.9    |      | 7.3      |       | 15.0   |      | 10.0   |       | 10.3   |       | 9.8      |      | 7.9    |      | 7.7    |      |     |        |
|            | 店舗・設備を改装する    | 2.4    |      | 2.4      |       | 10.0   |      | 15.0   |       | 10.3   |       | 14.6     |      | 15.8   |      | 15.4   |      |     |        |
|            | 提携先を見つける      | 14.6   |      | 9.8      |       | 5.0    |      | 7.5    |       | 7.7    |       | 7.3      |      | 10.5   |      | 10.3   |      |     |        |
|            | 技術力を強化する      | 4.9    |      | 7.3      |       | 12.5   |      | 15.0   |       | 12.8   |       | 14.6     |      | 21.1   |      | 10.3   |      |     |        |
|            | 機械化を推進する      | 2.4    |      | 4.9      |       | -      |      | -      |       | -      |       | 2.4      |      | 7.9    |      | 7.7    |      |     |        |
|            | 人材を確保する       | 9.8    |      | 12.2     |       | 15.0   |      | 22.5   |       | 20.5   |       | 22.0     |      | 10.5   |      | 20.5   |      |     |        |
|            | パート化を図る       | -      |      | 2.4      |       | -      |      | -      |       | 2.6    |       | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 教育訓練を強化する     | 7.3    |      | 7.3      |       | 10.0   |      | 10.0   |       | 7.7    |       | 7.3      |      | 7.9    |      | 10.3   |      |     |        |
|            | 労働条件を改善する     | 7.3    |      | 9.8      |       | 2.5    |      | 7.5    |       | 10.3   |       | 9.8      |      | 5.3    |      | 2.6    |      |     |        |
|            | 不動産の有効活用を図る   | -      |      | -        |       | -      |      | 2.5    |       | 2.6    |       | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            |               |        |      |          |       |        |      |        |       |        |       |          |      |        |      |        |      |     |        |
|            | その他           | -      |      | -        |       | -      |      | 2.5    |       | -      |       | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 特になし          | 9.8    |      | 7.3      |       | 12.5   |      | 2.5    |       | 5.1    |       | 4.9      |      | 7.9    |      | 7.7    |      |     |        |
| 有効回答事業所数   |               | 41     |      | 41       |       | 40     |      | 40     |       | 39     |       | 41       |      | 38     |      | 39     |      |     |        |

## 建設業

## 中小企業景況調査 転記表 No.1

令和7年4～6月期 1/2

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期      |            | 5年     |       | 5年       |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年     |       | 6年       |       | 7年     |       | 7年     |       | 対     | 7年     |
|----------|------------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|
| 項 目      |            | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 7月～9月期 |       | 10月～12月期 |       | 1月～3月期 |       | 4月～6月期 |       | 前期比   | 7月～9月期 |
| 業況       | 良 い        | 25.8   | 26.7  | 29.0     | 22.6  | 28.6   | 25.8  | 19.4   | 25.0  | 9.7    | 22.6  | 10.0     | 12.9  | 20.7   | 10.3  | 21.4   | 24.1  |       | 21.4   |
|          | 普 通        | 45.2   | 50.0  | 54.9     | 48.4  | 53.5   | 58.1  | 61.2   | 57.1  | 70.9   | 61.3  | 73.3     | 71.0  | 69.0   | 75.9  | 75.0   | 62.1  |       | 75.0   |
|          | 悪 い        | 29.0   | 23.3  | 16.1     | 29.0  | 17.9   | 16.1  | 19.4   | 17.9  | 19.4   | 16.1  | 16.7     | 16.1  | 10.3   | 13.8  | 3.6    | 13.8  |       | 3.6    |
|          | D・I        | -3.2   | 3.4   | 12.9     | -6.4  | 10.7   | 9.7   | 0.0    | 7.1   | -9.7   | 6.5   | -6.7     | -3.2  | 10.4   | -3.5  | 17.8   | 10.3  |       | 17.8   |
|          | 修 正 値      | -2.4   | 5.6   | 13.2     | -5.0  | 12.5   | 12.9  | 3.1    | 5.9   | -6.8   | 9.0   | -6.3     | -0.6  | 8.1    | -1.5  | 13.3   | 6.8   | 5.2   | 13.3   |
|          | 傾 向 値      | -3.1   |       | 0.9      |       | 6.3    |       | 6.8    |       | 4.3    |       | 1.0      |       | -1.5   |       | 0.7    |       |       |        |
| 売上額      | 増 加        | 19.4   | 16.7  | 22.6     | 16.1  | 21.4   | 19.4  | 16.1   | 17.9  | 12.9   | 12.9  | 16.7     | 9.7   | 13.8   | 13.3  | 17.9   | 13.8  |       | 10.7   |
|          | 変 ら ず      | 48.3   | 63.3  | 58.0     | 61.3  | 60.7   | 64.5  | 67.8   | 64.2  | 67.7   | 67.7  | 66.6     | 70.9  | 69.0   | 70.0  | 67.8   | 69.0  |       | 78.6   |
|          | 減 少        | 32.3   | 20.0  | 19.4     | 22.6  | 17.9   | 16.1  | 16.1   | 17.9  | 19.4   | 19.4  | 16.7     | 19.4  | 17.2   | 16.7  | 14.3   | 17.2  |       | 10.7   |
|          | D・I        | -12.9  | -3.3  | 3.2      | -6.5  | 3.5    | 3.3   | 0.0    | 0.0   | -6.5   | -6.5  | 0.0      | -9.7  | -3.4   | -3.4  | 3.6    | -3.4  |       | 0.0    |
|          | 修 正 値      | -10.8  | -3.0  | -1.1     | -4.8  | 3.3    | 2.7   | 9.2    | 2.2   | -3.1   | -4.1  | -4.9     | -7.3  | -3.5   | -4.8  | 3.8    | -0.7  | 7.3   | -1.3   |
|          | 傾 向 値      | 2.0    |       | 0.4      |       | -0.8   |       | -1.1   |       | -0.8   |       | -0.4     |       | -1.6   |       | -2.0   |       |       |        |
| 受注残      | 増 加        | 16.1   | 26.7  | 25.8     | 12.9  | 25.0   | 19.4  | 19.4   | 17.9  | 22.6   | 16.1  | 20.0     | 22.6  | 17.2   | 13.3  | 10.7   | 20.7  |       | 14.3   |
|          | 変 ら ず      | 51.6   | 50.0  | 54.8     | 64.5  | 57.1   | 64.5  | 70.9   | 60.7  | 61.3   | 71.0  | 63.3     | 67.7  | 62.1   | 70.0  | 78.6   | 62.1  |       | 75.0   |
|          | 減 少        | 32.3   | 23.3  | 19.4     | 22.6  | 17.9   | 16.1  | 9.7    | 21.4  | 16.1   | 12.9  | 16.7     | 9.7   | 20.7   | 16.7  | 10.7   | 17.2  |       | 10.7   |
|          | D・I        | -16.2  | 3.4   | 6.4      | -9.7  | 7.1    | 3.3   | 9.7    | -3.5  | 6.5    | 3.2   | 3.3      | 12.9  | -3.5   | -3.4  | 0.0    | 3.5   |       | 3.6    |
|          | 修 正 値      | -13.8  | 4.4   | 4.3      | -9.9  | 9.1    | 4.6   | 11.1   | -0.3  | 8.7    | 4.1   | 1.2      | 9.3   | -0.4   | -3.0  | -3.3   | 8.7   | -2.9  | 1.7    |
|          | 傾 向 値      | 1.3    |       | -0.3     |       | 1.4    |       | 2.2    |       | 4.6    |       | 7.0      |       | 5.3    |       | 2.8    |       |       |        |
| 施工高      | 増 加        | 22.6   | 33.3  | 29.0     | 19.4  | 32.1   | 25.8  | 12.9   | 25.0  | 35.5   | 12.9  | 20.0     | 29.0  | 27.6   | 20.0  | 17.9   | 24.1  |       | 14.3   |
|          | 変 ら ず      | 51.6   | 53.4  | 58.1     | 64.5  | 50.0   | 61.3  | 80.6   | 53.6  | 58.0   | 80.6  | 73.3     | 64.5  | 62.1   | 73.3  | 67.8   | 65.6  |       | 75.0   |
|          | 減 少        | 25.8   | 13.3  | 12.9     | 16.1  | 17.9   | 12.9  | 6.5    | 21.4  | 6.5    | 6.5   | 6.7      | 6.5   | 10.3   | 6.7   | 14.3   | 10.3  |       | 10.7   |
|          | D・I        | -3.2   | 20.0  | 16.1     | 3.3   | 14.2   | 12.9  | 6.4    | 3.6   | 29.0   | 6.4   | 13.3     | 22.5  | 17.3   | 13.3  | 3.6    | 13.8  |       | 3.6    |
|          | 修 正 値      | 3.1    | 17.4  | 8.2      | 7.6   | 16.6   | 10.4  | 10.0   | 6.7   | 31.9   | 5.0   | 6.0      | 22.7  | 17.8   | 9.0   | 5.2    | 17.1  | -12.6 | 2.6    |
|          | 傾 向 値      | 18.0   |       | 16.3     |       | 13.7   |       | 10.5   |       | 12.4   |       | 16.1     |       | 16.1   |       | 16.2   |       |       |        |
| 収益       | 増 加        | 16.1   | 13.3  | 19.4     | 16.1  | 21.4   | 12.9  | 16.1   | 17.9  | 19.4   | 12.9  | 16.7     | 22.6  | 20.7   | 20.0  | 14.3   | 20.7  |       | 10.7   |
|          | 変 ら ず      | 32.3   | 66.7  | 35.5     | 38.7  | 53.6   | 41.9  | 58.1   | 53.5  | 58.0   | 61.3  | 63.3     | 51.6  | 62.1   | 63.3  | 71.4   | 58.6  |       | 78.6   |
|          | 減 少        | 51.6   | 20.0  | 45.1     | 45.2  | 25.0   | 45.2  | 25.8   | 28.6  | 22.6   | 25.8  | 20.0     | 25.8  | 17.2   | 16.7  | 14.3   | 20.7  |       | 10.7   |
|          | D・I        | -35.5  | -6.7  | -25.7    | -29.1 | -3.6   | -32.3 | -9.7   | -10.7 | -3.2   | -12.9 | -3.3     | -3.2  | 3.5    | 3.3   | 0.0    | 0.0   |       | 0.0    |
|          | 修 正 値      | -30.9  | -9.0  | -23.6    | -25.1 | -3.3   | -29.0 | -8.0   | -6.4  | 3.1    | -16.3 | -2.3     | -1.1  | -0.7   | 5.1   | -4.9   | 3.7   | -4.2  | -6.2   |
|          | 傾 向 値      | -14.5  |       | -17.0    |       | -17.4  |       | -17.8  |       | -14.6  |       | -7.8     |       | -4.1   |       | -2.0   |       |       |        |
| 価格動向     | 請負価格       | 19.4   | 33.4  | 32.2     | 16.1  | 28.5   | 29.0  | 42.0   | 28.5  | 42.0   | 42.0  | 30.0     | 42.0  | 34.5   | 30.0  | 21.4   | 34.5  |       | 28.6   |
|          | 〃 修正値      | 19.4   | 27.8  | 26.1     | 17.5  | 30.1   | 24.8  | 38.3   | 29.9  | 41.4   | 33.8  | 26.0     | 41.4  | 36.8   | 27.1  | 17.4   | 37.1  | -19.4 | 22.2   |
|          | 〃 傾向値      | 30.2   |       | 28.5     |       | 28.5   |       | 29.9   |       | 33.4   |       | 35.9     |       | 36.4   |       | 34.6   |       |       |        |
|          | 材料価格       | 67.7   | 56.6  | 83.9     | 67.7  | 57.1   | 87.1  | 74.2   | 57.1  | 74.2   | 67.8  | 63.3     | 71.0  | 69.0   | 56.7  | 57.1   | 65.5  |       | 60.7   |
|          | 〃 修正値      | 65.1   | 57.1  | 76.3     | 64.9  | 53.7   | 80.6  | 75.6   | 52.8  | 70.5   | 66.6  | 59.2     | 66.7  | 66.5   | 53.2  | 54.6   | 63.4  | -11.9 | 58.6   |
|          | 〃 傾向値      | 67.1   |       | 68.3     |       | 68.9   |       | 69.4   |       | 71.5   |       | 69.8     |       | 68.7   |       | 68.0   |       |       |        |
| 在庫・繰り    | 在庫数量       | -16.2  | -13.4 | -3.3     | -16.2 | 0.0    | -3.3  | 6.5    | -3.5  | 0.0    | 3.2   | 0.0      | 0.0   | 3.4    | 3.4   | 0.0    | 3.4   |       | 0.0    |
|          | 〃 修正値      | -15.4  | -13.5 | -2.8     | -14.0 | -0.9   | -4.4  | 6.3    | -2.7  | 1.6    | 1.6   | -0.3     | 2.7   | 1.3    | 0.9   | -1.5   | 2.8   | -2.8  | -1.6   |
|          | 資金繰り       | 3.3    | 0.0   | 12.9     | 0.0   | 7.2    | 0.0   | -3.2   | 0.0   | 0.0    | -6.4  | 3.4      | 0.0   | 3.5    | 6.7   | 10.7   | 6.9   |       | 10.7   |
|          | 〃 修正値      | 1.5    | 1.9   | 11.9     | -0.3  | 8.4    | -1.5  | 3.1    | 2.2   | -0.4   | -2.3  | -0.3     | 0.4   | 2.3    | 1.9   | 10.0   | 7.3   | 7.7   | 11.5   |
| 前年同期比    | 売上額        | -9.6   |       | 3.2      |       | 7.1    |       | -6.6   |       | -3.3   |       | 6.7      |       | 0.0    |       | 7.1    |       |       |        |
|          | 収益         | -22.6  |       | -9.6     |       | -10.7  |       | -16.7  |       | -12.9  |       | -13.3    |       | -10.4  |       | 0.0    |       |       |        |
| 雇用       | 残業時間       | -6.5   | -6.7  | -3.3     | -6.5  | -10.7  | -3.3  | 0.0    | -10.7 | 6.5    | -3.2  | -13.3    | -3.3  | -6.9   | -6.7  | 0.0    | -3.4  |       | 0.0    |
|          | 人手         | -45.2  | -43.3 | -35.5    | -48.4 | -39.3  | -35.5 | -29.0  | -42.9 | -38.7  | -29.0 | -33.3    | -38.7 | -38.0  | -30.0 | -35.7  | -44.8 |       | -39.3  |
| 借入金      | 借入をした (%)  | 12.9   | 10.0  | 3.2      | 3.2   | 3.7    | 0.0   | 13.3   | 0.0   | 16.1   | 6.9   | 13.3     | 10.0  | 6.9    | 10.0  | 14.3   | 10.3  |       | 7.1    |
|          | 借入をしない (%) | 87.1   | 90.0  | 96.8     | 96.8  | 96.3   | 100.0 | 86.7   | 100.0 | 83.9   | 93.1  | 86.7     | 90.0  | 93.1   | 90.0  | 85.7   | 89.7  |       | 92.9   |
|          | 借入難易度      | 13.7   |       | 4.1      |       | 4.7    |       | 4.6    |       | 4.0    |       | 12.0     |       | 9.1    |       | -5.2   |       |       |        |
| 有効回答事業所数 |            | 31     |       | 31       |       | 28     |       | 31     |       | 31     |       | 30       |       | 29     |       | 28     |       |       |        |

地域名：目黒区

中分類：業種合計

注：各項目の右側は、前期調査における予想（計画）値です。

| 調査期        |               | 5年     |      | 5年       |      | 6年     |      | 6年     |      | 6年     |      | 6年       |      | 7年     |      | 7年     |      | 対   | 7年     |
|------------|---------------|--------|------|----------|------|--------|------|--------|------|--------|------|----------|------|--------|------|--------|------|-----|--------|
| 項 目        |               | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 7月～9月期 |      | 10月～12月期 |      | 1月～3月期 |      | 4月～6月期 |      | 前期比 | 7月～9月期 |
| 設備投資動向(%)  | 現在の設備         | -3.2   | 0.0  | 0.0      | -6.5 | 0.0    | 0.0  | 0.0    | 0.0  | 3.2    | 0.0  | 0.0      | 3.2  | 3.4    | 0.0  | 0.0    | 3.4  |     | 0.0    |
|            | 実施した・予定あり     | 16.1   | 20.7 | 16.1     | 12.9 | 10.7   | 12.9 | 16.7   | 7.1  | 20.0   | 14.3 | 23.3     | 20.7 | 24.1   | 20.0 | 17.9   | 14.3 |     | 24.0   |
|            | 事業用土地・建物      | -      | 33.3 | -        | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | 14.3     | -    | 14.3   | -    | 20.0   | -    |     | -      |
|            | 機械・設備の新・増設    | 20.0   | 16.7 | 20.0     | 25.0 | 33.3   | 25.0 | 60.0   | 50.0 | 33.3   | 50.0 | 28.6     | 33.3 | 14.3   | 16.7 | 20.0   | 25.0 |     | 16.7   |
|            | 機械・設備の更改      | 60.0   | 66.7 | 60.0     | 75.0 | 33.3   | 75.0 | 20.0   | 50.0 | 16.7   | 25.0 | 14.3     | 16.7 | 42.9   | 16.7 | 20.0   | 25.0 |     | 33.3   |
|            | 事務機器          | 20.0   | 16.7 | 20.0     | 25.0 | 33.3   | 25.0 | 20.0   | 50.0 | 50.0   | 25.0 | 71.4     | 50.0 | 57.1   | 66.7 | 60.0   | 50.0 |     | 33.3   |
|            | 車両            | 40.0   | 50.0 | 40.0     | 25.0 | 33.3   | 25.0 | 20.0   | -    | 16.7   | 25.0 | 14.3     | 33.3 | 14.3   | 33.3 | 20.0   | 25.0 |     | 33.3   |
|            | その他           | -      | -    | -        | -    | -      | -    | -      | -    | -      | -    | -        | -    | -      | -    | -      | -    |     | -      |
|            | 実施しない・予定なし    | 83.9   | 79.3 | 83.9     | 87.1 | 89.3   | 87.1 | 83.3   | 92.9 | 80.0   | 85.7 | 76.7     | 79.3 | 75.9   | 80.0 | 82.1   | 85.7 |     | 76.0   |
|            |               |        |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |        |      |     |        |
| 経営上の問題点(%) | 売上の停滞・減少      | 38.7   |      | 38.7     |      | 28.6   |      | 29.0   |      | 19.4   |      | 20.0     |      | 20.7   |      | 32.1   |      |     |        |
|            | 人手不足          | 29.0   |      | 35.5     |      | 39.3   |      | 41.9   |      | 45.2   |      | 36.7     |      | 58.6   |      | 50.0   |      |     |        |
|            | 大手企業との競争の激化   | 16.1   |      | 12.9     |      | 10.7   |      | 9.7    |      | 9.7    |      | 10.0     |      | 6.9    |      | 3.6    |      |     |        |
|            | 同業者間の競争の激化    | 25.8   |      | 25.8     |      | 35.7   |      | 25.8   |      | 16.1   |      | 23.3     |      | 24.1   |      | 17.9   |      |     |        |
|            | 親企業による選別の強化   | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 合理化の不足        | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | 3.2    |      | -        |      | -      |      | 7.1    |      |     |        |
|            | 利幅の縮小         | 19.4   |      | 12.9     |      | 14.3   |      | 9.7    |      | 12.9   |      | 6.7      |      | 10.3   |      | 7.1    |      |     |        |
|            | 材料価格の上昇       | 54.8   |      | 48.4     |      | 46.4   |      | 54.8   |      | 61.3   |      | 50.0     |      | 51.7   |      | 50.0   |      |     |        |
|            | 下請の確保難        | 6.5    |      | 16.1     |      | 10.7   |      | 9.7    |      | 12.9   |      | 10.0     |      | 17.2   |      | 7.1    |      |     |        |
|            | 駐車場・資材置場の確保難  | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 人件費の増加        | 16.1   |      | 12.9     |      | 14.3   |      | 19.4   |      | 25.8   |      | 33.3     |      | 34.5   |      | 25.0   |      |     |        |
|            | 人件費以外の経費の増加   | 3.2    |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 技術力の不足        | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 代金回収の悪化       | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 天候の不順         | -      |      | -        |      | -      |      | 3.2    |      | 3.2    |      | 6.7      |      | -      |      | 3.6    |      |     |        |
|            | 地場産業の衰退       | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 大手企業・工場の縮小・撤退 | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            |               |        |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |        |      |     |        |
|            |               |        |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |        |      |     |        |
|            | その他           | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 問題なし          | 6.5    |      | 9.7      |      | 10.7   |      | 12.9   |      | 6.5    |      | 10.0     |      | 6.9    |      | 10.7   |      |     |        |
| 重点経営施策(%)  | 販路を広げる        | 48.4   |      | 45.2     |      | 46.4   |      | 48.4   |      | 32.3   |      | 36.7     |      | 34.5   |      | 28.6   |      |     |        |
|            | 経費を節減する       | 58.1   |      | 54.8     |      | 42.9   |      | 41.9   |      | 38.7   |      | 33.3     |      | 58.6   |      | 53.6   |      |     |        |
|            | 情報力を強化する      | 6.5    |      | 12.9     |      | 10.7   |      | 9.7    |      | 6.5    |      | 13.3     |      | 10.3   |      | 7.1    |      |     |        |
|            | 新しい工法を導入する    | 3.2    |      | 3.2      |      | 3.6    |      | 3.2    |      | 3.2    |      | -        |      | -      |      | 3.6    |      |     |        |
|            | 新しい事業を始める     | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 技術力を高める       | 29.0   |      | 22.6     |      | 25.0   |      | 19.4   |      | 22.6   |      | 13.3     |      | 20.7   |      | 14.3   |      |     |        |
|            | 人材を確保する       | 35.5   |      | 45.2     |      | 28.6   |      | 41.9   |      | 45.2   |      | 43.3     |      | 51.7   |      | 42.9   |      |     |        |
|            | パート化を図る       | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      |     |        |
|            | 教育訓練を強化する     | 6.5    |      | 6.5      |      | 3.6    |      | 6.5    |      | 12.9   |      | 10.0     |      | 6.9    |      | 14.3   |      |     |        |
|            | 労働条件を改善する     | 3.2    |      | 3.2      |      | 10.7   |      | 9.7    |      | 16.1   |      | 16.7     |      | 13.8   |      | 14.3   |      |     |        |
|            | 不動産の有効活用を図る   | -      |      | -        |      | -      |      | 6.5    |      | 6.5    |      | 6.7      |      | 6.9    |      | -      |      |     |        |
|            |               |        |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |        |      |     |        |
|            |               |        |      |          |      |        |      |        |      |        |      |          |      |        |      |        |      |     |        |
|            | その他           | -      |      | -        |      | -      |      | -      |      | -      |      | -        |      | 3.4    |      | -      |      |     |        |
|            | 特になし          | 12.9   |      | 12.9     |      | 14.3   |      | 12.9   |      | 12.9   |      | 16.7     |      | 6.9    |      | 14.3   |      |     |        |
| 有効回答事業所数   |               | 31     |      | 31       |      | 28     |      | 31     |      | 31     |      | 30       |      | 29     |      | 28     |      |     |        |